العوامل المؤثره على الأداء المهنى للمشرفين الاكاديميين بالمجال المدرسى وبرنامج مقترح من منظور الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية للتعامل معها

### إعداد

أ.م.د/ أنوار رمضان محمد السيد

استاذ مساعد بقسم مجالات الخدمة الاجتماعيه كليه الخدمه الاجتماعيه – جامعة حلوان

### ملخص الدراسة :-

هدفت االدراسة إلى تحديد العوامل المؤثرة على الأداء المهنى للمشرفين الاكاديمين بالمجال المدرسي ومحاوله التوصل إلى برنامج مقترح من منظور الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية للتعامل معها. وطبقت على المشرفين الاكاديمين بالمجال المدرسي في كليات الخدمة الاجتماعية بمصر وعددهم (104) مشرف اكاديمي و (30) خبير.

وتوصلت الدراسة إلى أن العوامل المؤثره على الاداء المهنى المرتبطة بالمجتمع جاءت فى الترتيب الأول بنسبة 2.55، يليها فى الترتيب الثانى العوامل المرتبطة بالمؤسسة بنسبة 2.37، وجاء فى الترتيب الاخير العوامل المرتبطة بالمشرف الاكاديمي بنسبة 1.68، وتوصلت الدراسة إلى برنامج مقترح للتعامل مع العوامل المؤثرة على الإداء المهنى للمشرفين الاكاديمين بالمجال المدرسي.

#### الكلمات المفتاحية:

الأداء المهنى - المشرف الاكاديمي- التدريب الميداني- المجال المدرسي

#### Abstract Study:-

The study aimed determine factors affecting to the professional performance of academic supervisors in the school to introduce field trying а suggested program perspective of the generalist practice of social work to deal with it.

It was applied on the academic supervisors (104) in the school field in the Faculties of Social Work in Egypt and 30 experts in the same field.

The study found that the factors affecting the professional performance related to society came in the first order with a ratio of 2.55, followed in the second order by the factors related to the institution with a percentage of 2.37, and in the last order the factors related to the academic supervisor with a percentage of 1.68.

Also, the study introduced a suggested program to deal with factors affecting the professional performance of academic supervisors in the school field.

#### **Key Words:**

Professional Performance – Academic Supervisor – Field Training – School Field.

### اولاً: مشكله الدراسة

يعتبر التدريب الميداني أو العملي Field Training أحد الركائز الهامة في مهنة الخدمة الاجتماعية من خلاله يكتسب طلاب الخدمة الاجتماعية المهارات واتجاهات المهنة كما يستطيع ربط الجوانب النظرية بالواقع العملي، ويتطلب التدريب الميداني من حقيقة مؤادها أن الطالب أيا كان مستواه التعليمي وخبراته فهو في حاجة مستمره إلى المزيد لتنمية مهاراته المهنية من خلال البرامج التدريبية المستمرة (الرشود، 1998).

ويعتبر التدريب الميدانى من أهم العمليات التى يتم من خلالها النمو المنظم للخبرات والمعارف والمهارات ونماذج السلوك المقنن الذى يكتسبة المتدرب أثناء عملية الممارسة بما يسهم فى وضع معدلات الأداء فى المواقف المهنية المختلفة (على 2010).

كما أنه أحد العناصر الأساسية للإعداد المهنى لطلاب الخدمة الاجتماعية حتى يتم إكسابهم المهارات اللأزمة لتأهيليهم لممارسة مهنة الخدمة الاجتماعية بعد التخرج ويتم فى مؤسسات المجتمع المختلفة والتى يتم اختيارها بعناية لأداء هذه المهنه بالتعاون مع المؤسسة الاكاديمية وتعتبر مراكز الشباب أحد مؤسسات التدريب الميدانى بإعتبارها هيئات شبابية لها شخصية اعتبارية تساهم فى تربية النشئ والشباب ثقافياً ورباضياً تحت إشراف قيادة متخصصة (عبدريه ،2015).

ويعتبر طلاب الخدمة الاجتماعية هم الركيزة الاساسية وأهم العناصر التي تعتمد عليها فعالية الممارسة المهنية أقصى استثمارممكن مما ينعكس على فعالية الممارسة المهنية للخدمة الاجتماعية (محمود،1999).

وتعتبر المهارات المهنية في الخدمة الاجتماعية ضرورة أساسية في الممارسة ،حيث أنها أحد المكونات التي يمكن أن تساهم في تحقيق الأهداف التي تسعى اليها الخدمة الاجتماعية فأنها تساعد على تحديد ما يجب القيام به وكيفية تحقيقة بشكل سليم وتوضيح القدرات التي يتميز بها الإخصائي الاجتماعي من خلال مواقف استخدام تلك المهارات بفاعلية واضحة، فالمهارات المهنية توضح القدرات الاساسية التي يتميز بها الاخصائي الاجتماعي بصورة تطبيقية من خلال مواقف استخدام المهارات بفاعلية واضحة لتوفير المؤشرات المناسبة لتقويم ممارسة الخدمة الاجتماعية (عفيفي، 2010).

وتحقيق كفاءة المهارات المهنية لطلاب الخدمة الاجتماعية لأبد أن يسير التدريب العملي مع التعليم جنبا لجنب وهذا ماأكدته دراسة (Daley, 2001).وايضاً

لصقل مهارات الطلاب لأبد من الإعداد المهارى لطلاب الخدمة الاجتماعية من خلال ضرورة الاهتمام بتدريس الممارسة داخل القاعات الدراسية من خلال محتويات المناهج وما تشمله من مواقف مختلفة في مجالات الممارسة(Stanley,1992).

والتدريب في الخدمة الاجتماعية يتم بواسطة مشرف مهني ذو خبره يستطيع نقل معارف ومهارات الخدمة الاجتماعية إلى الطلاب ويستطيع بناء ونمو وتطوير قدرات ومهارات طلاب الخدمة الاجتماعية على الممارسة والتدخل المهني مع الأفراد والجماعات والمجتمعات وهذا ما أكدته دراسة (عبدالله، 2003). وكذلك دراسة (عبدالله، 2003). وكذلك دراسة (عبدالله، 3003) والتي أكدت على أهمية ضمان الجودة في التدريب الميداني من خلال مشرفين ذو خبرة ومهارة لتحقيق جودة الطلاب ولدارسي الخدمة الإجتماعية.

وللت دريب الميدانى ايضاً أهمية بالنسبة للمشرفين الاكاديميين حيث يتيح لهم فرص جيده للاتصال بالعالم الخارجى (الواقع الامبريقى) للممارسة المهنية والتعرف على طبيعة المشكلات الموجوده فى المجتمع والمعوقات التى تواجه عمليه الممارسة كمايسهم فى دعم تواصل مشرفى المؤسسات مع كليات واقسام الخدمة الاجتماعية بالجامعات المختلفه.

ويـؤدى الإشراف فـى الخدمـة الاجتماعيـة بوجـه عـام إلـى زيـادة معـارف طـلاب الخدمـة الإجتماعيـة حـول الإتجاهـات الحديثـة فـى الممارسـة المهنيـة ، وتطـوير مهـارات الممارسـة المهنيـة لـديهم ، وزيـادة ثقـتهم بأنفسـهم، وإثبـات ذاتهـم فـى مجـال العمـل (محفـوظ،2008، صـ81) وهـذا مـا أكدتـه دراسـة (حنـان شـوقى 1995) علـى أهميـة الإشـراف فـى تنميـة مهـارات طـلاب التـدريب الميـدانى ودعـت إلـى ضـرورة إيجـاد نمـوذج موجـه للممارسـة فـى الإشـراف يسـتخدمه المشـرفين لزيـادة المهـارا ت لطـلاب الخدمـة الاجتماعية.

وتظهر أهمية الإشراف المهنى فى الخدمة الإجتماعية فى كونه أحد الآليات الأساسية التى يجب التركيز عليها لإعداد طلاب تتوفر لديهم الكفاءة فى التعامل مع مشكلات المجتمع المعاصر، ولَديهم القُدرة على التفاعل مع بعضهم البعض (محفوظ،2010، 2010).

ويُعتبر المُشرف الأكاديمي هو المحور الحقيقي الذي ترتكز عليه الخدمة الإجتماعية لتحقيق أهدافها، وتأكيد فاعليتها في كافة المجالات ، فالمُشرفين الأكاديميين دون غيرهم من المهنيين مُطالبون بأن يكونوا أكثر تأثيراً في المجتمع وأكثر إرتباطاً

بالطلاب، ومُساعدة المُشرف للمُشرف عليهم تقوم على أساس العلاقة الإشرافية التي يكونها معهم عن طريق الأساليب التعليمية التي يستخدمها في ضوء إحتياجاتهم الفردية (منقريوس وسعد ،2005، ص97).

لذلك لابد أن يكون لدى المشرف ابتكار في تطبيق اساليب العمل المهنى والعمل على تطويرها حتى تزيد من فعالية أدائه المهنى وهذا ماأكدته دراسة (محفوظ ،1998) والتى أكدت نتائجها على تطوير الإشراف المهنى ليصبح المشرف قادرا على استخدام اساليب مهنية للمشرف عليهم وإعطاء التوجيه والاستشارة لهم لتحقيق اهداف العملية التدريبية.

ومن هنا اكتسب الأداء المهنى أهمية خاصة فى إطار المتغيرات المجتمعية والمهنية، فلم يعد الإداء كافياً لكى تؤدى التكليفات والمسئوليات المهنية بل اصبحت العملية التنافسية مبدأها الجوده والبقاء للأفضل، ولهذا يحظى موضوع الأداء المهنى بأهتمام كبير فى كافة التخصصات المهنية فى الخدمة الاجتماعية ومن كافة المتخصصين بها وهذا ما أكدته دراسة (عبدالتواب، 2002).

وتعتبر مهنة الخدمة الاجتماعية مهنة تطبيقية وتعتمد على التدريب الميداني كوسيلة وعملية مخططة لزيادة النمو المهنى للطلاب ليتم اعدادهم لممارسة مهنه الخدمة الاجتماعية بمهارة وخبرة ، ويعتبر المجال المدرسي من المجالات الهامة في التدريب الميداني لطلاب الخدمة الاجتماعية.

ومن الإتجاهات الحديثة التى برزت فى ممارسة الخدمة الاجتماعية اتجاه الممارسة العامة الذي يركز فيه الممارسة العامة الذي ينظر إليها على أنها اتجاه الممارسة المهنية الذي يركز فيه الاخصائي الاجتماعي كممارس عام فى عمله بالمدرسة وفى تعامله مع الموقف الذي يتعامل معه بطريقه شمولية عامة متكاملة لاتنفصل أجزائه أو مكوناته بل تتعامل مع كل هذه المكونات والتبادل والتفاعل التي يحدث بينها دون أى محاولة لتجزئة الموقف أو تخصيص الممارسة.

وهناك عوامل تؤثر على الأداء المهنى للمشرفين الاكاديميين لطلاب التدريب الميدانى لذلك تسعى الدراسة الحالية إلى دراسة هذه العوامل وبذلك يمكن صياغه مشكلة الدراسة في التساؤلات التاليه:

التساؤل الرئيسى الاول: ما العوامل المؤثرة على الإداء المهنى للمشرف الاكاديمى في المجال المدرسي وينبسق منه التساؤلات الفرعية التالية

- 1- مــا العوامــل المــؤثرة علــى الاداء المهنــى الراجعــه للمشــرف الاكــاديمى ســواء ( الشخصيه أوالمهنية)؟
  - 2- ما العوامل المؤثرة على الاداء المهنى الراجعه للطالب؟
  - ج- ما العوامل المؤثرة على الاداء المهنى الراجعه للمؤسسة؟
    - د- ما العوامل المؤثرة على الاداء المهنى الراجعه للمجتمع؟

التساؤل الرئيسى الثانى: ما مكونات البرنامج المقترح من منظور الممارسه العامة للخدمة الاجتماعية للتعامل مع العوامل المؤثره على الاداء المهنى للمشرف الاكاديمى بالمجال المدرسى؟

### ثانيا :أهداف الدراسة: -

تسعى الدراسة الحالية إلى تحقيق الأهداف التالية:

- -1 تحديد العوامل المؤثرة على الأداء المهنى للمشرفين الاكاديميين بالمجال المدرسى -1
- 2- محاوله التوصل إلى برنامج مقترح من منظور الممارسه العامة في الخدمة الاجتماعية للتعامل معها.

#### ثالثاً :أهميه الدراسة:-

### ترجع أهمية الدراسة إلى مايلي:

- 1-يعد التدريب الميداني أحد العناصر الهامه لإعداد الاخصائي الاجتماعي ومن خلاله يتم ربط الجانب النظري بالتطبيق العملي وتزويد الطلاب بالمعارف والمعلومات والخبرات العلمية تحت اشراف دقيق من خلال المشرف الاكاديمي.
  - 2-يعتبر الإشراف الاكاديمي أحد المحاور الأساسية في التدريب الميداني.
- 3- الأهمية العلمية والعملية للإشراف الاكاديمي وما قد يحققه من فوائد لإمداد طلاب الخدمة الإجتماعية بالمعارف والخبرات وتدريبهم على ربط الجانب النظري بالجانب التطبيقي.

# رابعاً: مفاهيم الدراسة

### العوامل المؤثرة: –

كلمه عامل فى قاموس علم الاجتماع" متغير يتميز نسبياً، متغير يمكن أن يؤدى إلى نتيجه معينه (غيث،1979، ص157).

مصطلحات العلوم الاجتماعية عرفته بأنه تكوين أو تركيب يصل إليه الباحث لتحليل علاقات تربط بين عدد من المتغيرات المتعلقه بإحدى الظواهر (بدوى، 1982، ص 135).

وعرف قاموس علم الاجتماع المؤثر "بأنه التأثير وبقصد به الكفاءه والفاعلية التي يوصف بها فعل معين وهي تعكس استخدام اكثر الوسائل قدره على تحقيق هدف معين" (غيث، 1979، ص153).

وتعرف العوامل المؤثرة في هذه الدراسه بأنها" كل متغير له دور مؤثر على مستوى الأداء المهنى للمشرفين الاكاديمين سواء كان هذا التأثير بصوره إيجابية أو سلبية ويرتبط بالمتغيرات التى لها إيجابية او سلبية ويرتبط بالمتغيرات التى لها صلة بمستوى الأداء المهنى للمشرفين الاكاديمين متمثلة في نسق المشرف نفسه سواء (شخصية أو مهنية)، نسق الطالب، نسق المؤسسة ومشرفي المؤسسة، نسق المجتمع.

#### • الاداء المهنى:

بصفة عامة يعرف الأداء بأنه = سلوك  $\times$  قدرة  $\times$  رغبة ( أبو النصر ، 2014 ، ص (120).

وهناك تعريفات عديدة لمفهوم الأداء المهني Professional Performance ، منها :

- 1- الأداء المهني هو السلوك الفعلي الذي يقوم به الشخص المهني عند ممارسة مهنته (480 ، 2019 : Dessler
- 2- الأداء المهني هو مجموعة المعارف والإتجاهات والقيم والأخلاقيات والمهارات لدي الشخص المهني في بيئة العمل ( أبو النصر ، 2014 ، ص 120 ).
- 3- الأداء المهني هو مجموعة من الافعال والواجبات التي يتوقعها المجتمع ممن يشغل وصفاً اجتماعياً معين وفي وقت معين وهو ما يتوقعه المجتمع وأفراده من العضو في موقف معين، كما انه مجموعه من المسئووليات التي يقوم بها المشرف الاكاديمي والاخصائي الاجتماعي في المؤسسات (متولى ،2001، 6).
- 4- الأداء المهني هو مجموعة متجانسة مركبه من المهارات والقيم والمعارف والإتجاهات التى يجب أن يمتلكها الاخصائى الاجتماعى والمشرف الاكاديمى من خلال الإعداد المهنى والبرامج التنموية والمتوقعه منه أنها ضرورية لأداء مهام وواجبات المشرف مع كافه الانساق (أحمد، 2011).

ويعرف الأداء المهنى فى الخدمة الاجتماعية بأنه" قيام الاخصائى الاجتماعى بدوره المهنى ومسئوولياته المهنية والوظيفيه فى إطار المؤسسة التى يعمل بها معتمداً على معارف الخدمة الاجتماعية والمهارات والاتجاهات المهنية التى اكتسابها من خلال إعداده المهنى

ومن خلال عمليات التنمية المهنية، وذلك لتحقيق أهداف الخدمة الاجتماعية في المؤسسة التي يعمل بها (حبيب،1997، ص55).

ويعرف الأداء المهنى فى هذه الدراسه بأنه" قيام المشرف الاكاديمى بواجباته ومسئولياته المهنية لتطبيق المعارف والمهارات والقيم المهنية لطلاب التدريب الميدانى بالمجال المدرسى."

### خامساً: الموجه النظري للدراسة

### 1- نظرية الأنساق العامة:

تعتمد الممارسة العامة على العديد من النظريات ومنها نظريات الأنساق العامة، وإن انتقاء النظريات العلمية يتم فى ضوء متطلبات الممارسة الميدانية والأهداف التى تسعى المهنة لتحقيقها وفيما يلي عرض لمفاهيم النظرية: -

#### 1- المدخلات:

وتشير نظرية الأنساق إلى أن المدخلات قد تكون مادية مثل المواد والإمكانيات المالية وقد تكون معنوية مثل الرضا والاعتماد والعلاقات التي تتوفر للنسق وتساعده على مساعدة أنشطته (هشام وآخرون ، 2008، ص 60).

وتعتبر مدخلات المدرسة فتتمثل في الطلاب أنفسهم واللوائح المنظمة بالمؤسسة وإمكانيات مادية متمثلة في والأدوات والوسائل المستخدمة والمباني والقاعات كما أن الموارد المعنوية تعد من المدخلات والتي تتمثل في قيم واتجاهات المجتمع والدعم المجتمعي، وبالنسبة للتدريب الميداني في المجال المدرسي فالمدخلات تتمثل طلاب التدريب انفسهم.

#### 2− المخرجات:

تعكس المخرجات المدى الحقيقي والواقعي لتحقيق الأهداف بمعنى أن الأهداف المقترحة وضعت لتحقيق مستوى معين من الأهداف ولكن المخرجات تمثل ما تم تحقيقه بالفعل وهي تتأثر بعوامل كثيرة في المجتمع (حسين، 2005، ص53).

وتمثل مخرجات المدرسة فى الطلاب أنفسهم والقادرين على تحمل المسئولية والمشاركة وتحقيق ذاتهم وبالنسبة للتدريب الميداني فى المجال المدرسي فالمخرجات تتمثل فى طلاب التدريب انفسهم ومدى استفادتهم من المشرفين الاكاديمين فى اكتساب المعارف والمهارات والقيم والاتجاهات المهنية.

### 3- العمليات التحويلية:

لا يمكن أن تقوم المؤسسة بتحقيق أهدافها بالاعتماد فقط على كمية الموارد المتاحة لها حيث إن عمليات المؤسسة بما تتضمنه من أنشطة وبرامج ومشروعات واجتماعات ولقاءات ومناقشة حول تعديل وتطوير البرامج وتحسين الأساليب المستخدمة كل هذا يمثل تحويلاً لموارد المؤسسة ويقصد بالعمليات التحويلية في المؤسسات المدرسية للطلاب كافة الأنشطة والبرامج والخدمات التي تقدم ومنها "أنشطة اجتماعية، نفسية ، نعليمية وترويحية. (حسين، 2005، 203).

#### 4- التغذية العكسية:

يشير مفهوم التغذية العكسية إلى عملية التقييم التى تحدث للمخرجات ومدى تقاربها وتوافقها مع المخرجات المقترحة التى حددها النسق لنفسه وتأتى التغذية العكسية للنسق على هيئة معلومات وحقائق يتلقاها النسق من مصادر عديدة وتتمثل فى تغذية عكسية داخلية وتتمثل فى تقييم أعضاء النسق ومدى رضاهم عن الكيفية التى يتم بها تحقيق العمليات التحويلية، تغذية عكسية خارجية وتتمثل فى رؤية واستجابات البيئة الخارجية لمخرجات النسق (حسين، 2005).

### 2- النظربة الايكولوجية:

النظرية الأيكولوجية تطبق مفاهيمها الايكولوجية متخطية الاساليب التقليدية ، حيث أنه لا مجال للتفكير في السلوك الانساني الفردي أو في النمو أو الانساق المختلفة بمعزل عن تفاعلها مع بيئاتها والتأثيرات المتبادلة بين الجانبين وتقدم النظرية الايكولوجية إطار مناسباً لفهم التفاعل القائم والمستمر بين النسق والبيئة وض،2019، ص101).

لذلك تسعى النظرية الأيكولوجية إلى فهم طبيعة الظواهر الاجتماعية ويركز على دراسة مجموعة من الحقائق والمفاهيم العامة والأساسية مثل عمليات النمو الإنساني ومشكلاته، وطبيعة العلاقة الدينامية بين الجوانب البيولوجية والعقلية والانفعالية والاجتماعية (السنهوري،1998، 153).

وتحتوى النظرية الأيكولوجية على كل من المعالجة والإصلاح بواسطة التأكيد وإدراك العلاقات الوظيفية بين الناس وبيئاتهم الاجتماعية والنفسية فالمنهج الأيكولوجي يهتم بالعوامل الداخلية والخارجية كما أنه ينظر للناس كمشاركين إيجابيين في التفاعلات المتبادلة ويعمل على تحسين مظاهر التوافق بين الناس وبيئاتهم لتحقيق مواءمة بين احتياجات البيئة وخصائص البيئة (Zastrow,2002,p.56).

فى هذه الدراسة تساعد نظرية الانساق الايكولوجية على تنمية وتطوير تفاعل طلاب التدريب والمشرفون الاكاديميون مع البيئة الإنسانية والمادية بمعنى أن الممارس العام يدرك أن عملية المساعدة يمكن أن توجه إما إلى طلاب التدريب أو المؤسسة أوإلى البيئة فالعمل مع طلاب التدريب يهدف إلى استثمار كافة إمكانياتهم بما يساعده على التفاعل التوافقي مع البيئة التي يعيشون فيها.

### سادساً: الإطار المنهجى للدراسة

# (1) نوع الدراسة:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية / التحليلية التي يمكن من خلالها الحصول علي معلومات دقيقة تصور الواقع وتشخصه، وتقوم علي تقرير خصائص معينة يغلب عليها صفة التحديد، لذا فالدراسة الحالية تستهدف تحديد العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي.

### (2) المنهج المستخدم:

اعتمدت الدراسة على منهج المسح الاجتماعي الشامل للمشرفين الأكاديميين في المجال المدرسي بكليات الخدمة الاجتماعية مجتمع الدراسة وعددهم (104) مفردة. وكذلك منهج المسح الاجتماعي بالعينة العمدية للخبراء في المجال المدرسي وعددهم (30) مفردة.

### (3) مجالات الدراسة:

### (أ) المجال المكانى:

تمثلت الحدود المكانية للدراسة فيما يلي: كليات الخدمة الاجتماعية في جامعات حلوان والفيوم وأسيوط وأسوان وجامعة بني سويف.

### (ب) المجال البشرى:

تمثلت الحدود البشرية للدراسة فيما يلي: المشرفون الأكاديميون في المجال المدرسي بكليات الخدمة الاجتماعية مجتمع الدراسة وعددهم (104) مفردة، وتم التواصل معهم عن طريق مكاتب التدريب بالكليات" فكلية الخدمة الاجتماعية تم التواصل مع د /حسام مدير المكتب وارسال الرابط ومعرفة العدد ومتابعة المشرفون للتأكد من مليء الأداة، وكذلك كلية الخدمة الاجتماعية التنموية جامعه بني سويف تم التواصل مع د/حنان عشرى، وكلية الخدمة الاجتماعية الفيوم د/ شيماء حسن ، وكلية الخدمة الاجتماعية أسوان أ.م.د/ عبداللاه صابر، وكلية الخدمة الاجتماعية أسوان أ.م.د/ عبداللاه صابر، وكلية الخدمة الاجتماعية أسيوط أ.م د/ أحمد ثابت رئيس خدمة الفرد . وتوزيعهم كالتالي:

	جدول رقم (1)	
المدرسي مجتمع الدراسة	لأكاديميين في المجال	توزيع المشرفين

عدد المشرفين الأكاديميين	الكليات	م
33	كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان	1
19	كلية الخدمة الاجتماعية جامعة الفيوم	2
15	كلية الخدمة الاجتماعية جامعة أسيوط	3
24	كلية الخدمة الاجتماعية جامعة أسوان	4
13	كلية الخدمة الاجتماعية التنموية جامعة بني سويف	5
104	الإجمالي	

الخبراء في المجال المدرسي وعددهم (30) مفردة.

### (ج) المجال الزمنى:

تمثلت الحدود الزمنية للدراسة في فترة جمع البيانات والتي بدأت من 2021/2/5م إلي 2021/3/5م.

## (4) أدوات الدراسة:

### تمثلت أدوات جمع البيانات في:

1- مقياس الأداء المهنى للمشرفين الأكاديميين حول العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي:

تم تصميمه الكترونية باستخدام Google Drive Models للمشرفين الأكاديميين حول العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي وذلك بالرجوع إلى التراث النظري، والدراسات السابقة، والأدوات المرتبطة بموضوع الدراسة ( وكان الرابط كالتالي : https://docs.google.com/forms/d/e/1FAlpQLSej8Li6uBykuJcJjRolcZR1C (osk52BllXpf3OwMcWnG4UYpkg/viewform?usp=sf\_link

تم تحديد الأبعاد وصياغة العبارات الخاصة بكل بعد، والذي بلغ عددها (48) عبارة. وتوزيعها كالتالي: بعد العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي ويتضمن عوامل شخصية (6) عبارات وعوامل مهنية (12) عبارة، وبعد العوامل المرتبطة بالطلاب المؤثرة (11) عبارة، وبعد العوامل المرتبطة بالمؤثرة (11) عبارات، وبعد العوامل المرتبطة بالمجتمع المؤثرة (9) عبارات، وبعد العوامل المرتبطة بالمجتمع المؤثرة (9) عبارات.

تم الاعتماد على الصدق المنطقي من خلال الإطلاع علي الأدبيات والأطر النظرية، ثم تحليل هذه الأدبيات والبحوث والدراسات وذلك للوصول إلي الأبعاد المختلفة المرتبطة بالدراسة. كذلك تم اجراء الصدق الظاهري للأداة بعد عرضها علي عدد (5) من أعضاء هيئة التدريس بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان، وقد تم الاعتماد علي نسبة اتفاق لا تقل عن (80%)، وتم صياغة المقياس في صورته النهائية. وتم اجراء ثبات إحصائي لعينة قوامها (10) مفردات من المشرفين الأكاديميين مجتمع الدراسة باستخدام معامل ثبات (ألفا . كرونباخ) لقيم الثبات التقديرية، وبلغ معامل الثبات (0.81)، وهو مستوى مناسب للثبات الإحصائي.

2- استمارة استبيان للخبراء حول البرنامج المقترح من منظور الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية لمواجهة العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي

تم تصميم استمارة استبيان الكترونية باستخدام Models الخبراء حول البرنامج المقترح من منظور الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية لمواجهة العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي في صورتها الأولية اعتماداً على الإطار النظري للدراسة وبعض استمارات الاستبيان المرتبطة بالدراسة

( وكان الرابط

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfRZCoNAvVKpNMG-T4q1sgA2Foy1doHy-5R87nJD86OgglRHQ/viewform?usp=sf\_link).

تم تحديد الأبعاد وصياغة العبارات الخاصة بكل بعد، والذي بلغ عددها (41) عبارة. وتوزيعها كالتالي: بعد الاستراتيجيات والتكنيكات المهنية المقترحة (5) عبارات، وبعد الأدوات المهنية المقترحة وتتضمن بعد الأدوات المهنية المقترحة وتتضمن بعد الدور المتوقع مع نسق المشرف الأكاديمي (10) عبارات وبعد الدور المتوقع مع نسق الطلاب (8) عبارات وبعد الدور المتوقع مع نسق المؤسسة (6) عبارات وبعد الدور

المتوقع مع نسق المجتمع (6) عبارات. تم اعتماد الصدق المنطقي للأداة من خلال الإطلاع علي الأدبيات والأطر النظرية، ثم تحليل هذه الأدبيات والبحوث والدراسات وذلك للوصول إلى الأبعاد المختلفة المرتبطة بالدراسة.

تم اجراء الصدق الظاهري للأداة بعد عرضها علي عدد (5) من أعضاء هيئة التدريس بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان، وقد تم الاعتماد علي نسبة اتفاق لا تقل عن (80%)، وتم صياغة الاستمارة في صورتها النهائية. كما تم اجراء ثبات إحصائي لعينة قوامها (10) مفردة من الخبراء مجتمع الدراسة باستخدام معامل ثبات (ألفاء كرونباخ) لقيم الثبات التقديرية، وبلغ معامل الثبات (0.90)، وهو مستوى مناسب للثبات الإحصائي.

# (5) تحديد مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي:

للحكم على مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي، بحيث تكون بداية ونهاية فئات المقياس الثلاثي: نعم (ثلاثة درجات)، إلى حد ما (درجتين)، لا (درجة واحدة)، تم ترميز وإدخال البيانات إلى الحاسب الآلي، ولتحديد طول خلايا المقياس الثلاثي (الحدود الدنيا والعليا)، تم حساب المدى = أكبر قيمة – أقل قيمة (5-1=2)، تم تقسيمه على عدد خلايا المقياس للحصول على طول الخلية المصحح (2/5=6.0) وبعد ذلك تم إضافة هذه القيمة إلى أقل قيمة في المقياس أو بداية المقياس وهى الواحد الصحيح وذلك لتحديد الحد الأعلى لهذه الخلية, وهكذا أصبح طول الخلايا كما يلى:

جدول رقم (2) مستوبات المتوسطات الحسابية لأبعاد الدراسة

مستوى منخفض	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 1 إلى 1.67
مستوى متوسط	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 1.68 إلى 2.34
مستوى مرتفع	إذا تراوحت قيمة المتوسط للعبارة أو البعد من 2.35 إلى 3

### (6) أساليب التحليل الإحصائي:

تم معالجة البيانات من خلال الحاسب الآلي باستخدام برنامج ( 24.0 ) الحزم الإحصائية التالية: (24.0 ) الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية، وقد طبقت الأساليب الإحصائية التالية: التكرارات والنسب المئوية، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري، والمدى، ومعامل (ألفا . كرونباخ) للثبات، واختبار (ت) لعينتين مستقلتين، وتحليل التباين أحادي الاتجاه.

# نتائج الدراسة الميدانية:

المحور الأول: وصف مجتمع الدراسة:

# (1) وصف المشرفين الأكاديميين مجتمع الدراسة جدول رقم (3)

وصف المشرفين الأكاديميين مجتمع الدراسة (ن=104)

Г		وصف المسرفين الاعاديميين مجتمع الدراسة ال	
الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات الكمية	م
4	37	السن	1
3	9	عدد سنوات الخبرة في مجال العمل	2
%	ك	النوع	م
39.4	41	ذكر	1
60.6	63	أنثى	2
100	104	المجموع	
%	ك	الوظيفة	م
23.1	24	معيد	1
31.7	33	مدرس مساعد	2
20.2	21	مدرس	3
6.7	7	أستاذ مساعد	4
18.3	19	مشرف خارجي	5
100	104	المجموع	-

يوضح الجدول السابق أن: متوسط سن المشرفين الأكاديميين (37) سنة, وبانحراف معياري (4) سنوات تقريباً. ومتوسط عدد سنوات الخبرة في مجال العمل (9) سنوات, وبانحراف معياري (3) سنوات تقريباً، أكبر نسبة من المشرفين الأكاديميين إناث بنسبة (60.6%), بينما الـنكور بنسبة (39.4%)، أكبر نسبة من المشرفين الأكاديميين وظيفتهم مدرس مساعد بنسبة (31.7%), يليها معيد بنسبة (23.1%)، وأخيراً أمتاذ مساعد بنسبة (6.7%).

### (2) وصف الخبراء مجتمع الدراسة

جدول رقم (4) وصف الخبراء مجتمع الدراسة (ن=30)

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المتغيرات الكمية	م
5	39	السن	1
4	13	عدد سنوات الخبرة في مجال العمل	2
%	اك ا	النوع	م
46.7	14	نكر	1
53.3	16	أنثى	2
100	30	وع	المجم

يوضح الجدول السابق أن: متوسط سن الخبراء (39) سنة, وبانحراف معياري (5) سنوات تقريباً. متوسط عدد سنوات الخبرة في مجال العمل (13) سنة, وبانحراف معياري (4) سنوات تقريباً، أكبر نسبة من الخبراء إناث بنسبة (53.3%), بينما الذكور بنسبة (46.7%)

المحور الثاني: العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي:

- (1) العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي:
  - (أ) العوامل الشخصية:

جدول رقم (5) العوامل الشخصية (ن=104)

7			ì							
الترتيب	الانحرا ف المعيار ي	•		<b>1</b>	ι	إلى	يم		العبارات	م
	ري	و	%	أك	%	[ك	%	ك		
3	0.57	1.52	51. 9	54	44. 2	46	3.8	4	لا أستطيع التحكم في انفعالاتي أثناء التعامل مع الطلاب	1
1	0.61	2.45	5.8	6	43. 3	45	51	53	أتصرف بسرعة عند تعرضي لموقف مع الطلاب	2
5	0.68	1.41	69. 2	72	20. 2	21	10. 6	11	أتعجل مع الطلاب في تحقيق أهداف التدريب الميداني	3
6	0.51	1.33	69. 2	72	28. 8	30	1.9	2	أتشتت من عرض الطلاب المشكلاتهم المتعددة	4
2	0.69	1.67	45. 2	47	42. 3	44	12. 5	13	أنشغل بالحوارات الجانبية بين الطلاب أثناء الاجتماعات	5
4	0.62	1.43	63. 5	66	29. 8	31	6.7	7	لا أستطيع التحكم في انفعالاتي عند نقد الطلاب لي	6
مستوى منخف ض	0.35	1.64							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل الشخصية المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون منخفض حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.64)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول أتصرف بسرعة عند تعرضي لموقف مع الطلاب بمتوسط حسابي (2.45), يليه الترتيب الثاني أنشغل بالحوارات الجانبية بين الطلاب أثناء الاجتماعات بمتوسط حسابي (1.67), وأخيراً الترتيب السادس أتشتت من عرض الطلاب لمشكلاتهم المتعددة بمتوسط حسابي (1.63).

### (ب) العوامل المهنية:

جدول رقم (6) العوامل المهنية (ن=104)

										_
الترتيب	الانحرا ف المعيار ي	ا ا	\\ %		جابات حد ا			نع	العبارات	م
							/0	J		
3	0.72	2.1	21. 2	22	48. 1	50	30. 8	32	عدم الإلمام بالمعارف المرتبطة بأسس الاجتماعات الإشرافية	1
9	0.81	2.02	31. 7	33	34. 6	36	33. 7	35	عدم القدرة على تزويد الطلاب بمعارف عن التسجيل	2
2	0.74	2.28	17. 3	18	3 <b>7</b> .	39	45. 2	47	الصعوبة في معرف الطلاب بالحالات الفردية والمواقف السريعة	3
11	0.78	1.99	30. 8	32	39. 4	41	29. 8	31	عدم معرفة الطلاب بخطة التدريب في المجال المدرسي	4
5	0.8	2.09	27. 9	29	35. 6	37	36. 5	38	عدم القدرة على وضع الخطة المناسبة للتدريب	5
12	0.77	1.9	34.	36	40.	42	25	26	صعوبة تكوين علاقة مهنية مع	6

	الانحرا	المتوسد		Ĺ	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	Y	Z		إلى حد		نع	العبارات	م
	ي	ي	%	ك	%	ای	%	ای		
			6		4				الطلاب	
7	0.81	2.06	29. 8	31	34. 6	36	35. 6	37	صعوبة ملاحظة سلوكيات طلاب التدريب الميداني	7
6	0.81	2.08	28. 8	30	34. 6	36	36. 5	38	أجد صعوبة بالاجتماع بالطلاب أسبوعياً	8
1	0.68	2.29	12. 5	13	46. 2	48	3	43	عدم إتاحة الفرص للطلاب لتبادل الخبرات	9
8	0.77	2.05	26. 9	28	41. 3	43	31. 7	33	عدم مراعاة الفروق الفردية لطلاب التدريب	10
10	0.8	2	31. 7	33	36. 5	38	31. 7	33	الصعوبة في إعطاء الفرصة للطلاب للتعبير عن مشكلاتهم	11
4	0.74	2.1	23. 1	24	44. 2	46	32. 7	34	عدم مراعاة التنوع في الأساليب الإشرافية	12
مستو ی متوس ط	0.55	2.08							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل المهنية المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديميون متوسط حيث للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.08)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول عدم إتاحة الفرص للطلاب لتبادل الخبرات بمتوسط حسابي (2.29), يليه الترتيب الثاني الصعوبة في معرف الطلاب بالحالات الفردية والمواقف السريعة بمتوسط

حسابي (2.28), وأخيراً الترتيب الثاني عشر صعوبة تكوين علاقة مهنية مع الطلاب بمتوسط حسابي (1.9) واتفق ذلك مع دراسة (قنديل، 2105) والتي أكدت على واقع ممارسة المشرف الاكاديمي للمهارات الانسانية لطلاب التدريب الميداني المهارة في تكوين العلاقة الاشرافية ومهارة الاتصال وليضاً (رضوان، أحمد ،2012) والتي أكدت على صعوبة عقد اجتماعات اشرافية بالطلاب اسبوعياً وعدم القدره على وضع الخطة المناسبة للتدريب الميداني.

• مستوى العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل:

جدول رقم (7) مستوى العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل (ن=104)

الترتي ب		الانحراف المعيار <i>ي</i>	المتوسط الحسابي	العوامل	م
1	منخفض	0.35	1.64	العوامل الشخصية	1
2	متوسط	0.55	2.08	العوامل المهنية	2
توسط	مستوى م	0.34	1.86	وامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي ككل	الع

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.86)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول العوامل الشخصية بمتوسط حسابي (1.64), يليه الترتيب الثاني العوامل المهنية بمتوسط حسابي (2.08).

# (2) العوامل المرتبطة بالطلاب:

جدول رقم (8) العوامل المرتبطة بالطلاب (ن=104)

					1 1	. \	71			
الترتيب	الانحرا ف المعيار	المتوسط ط الحساب	``		جابات حد ا	دست إلى م	م (	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	ای	%	ك	%	ك		
1	0.61	2.52	5.8	6	36. 5	38	57. 7	60	عدم وجود استعداد لدى الطلاب للتدريب	1
11	0.79	2.09	26. 9	28	37. 5	39	35. 6	37	رفض الطلاب التوجيه من قبل المشرف الأكاديمي	2
10	0.75	2.18	20. 2	21	41. 3	43	38. 5	40	عدم التزام الطلاب بخطة التدريب المتفق عليها	3
7	0.8	2.23	23. 1	24	30. 8	32	46. 2	48	عدم التزام الطلاب بحضور الاجتماعات الإشرافية	4
6	0.74	2.24	18. 3	19	39. 4	41	42. 3	44	عدم التزام الطلاب بإعداد السجلات	5
8	0.67	2.22	13. 5	14	51	53	35. 6	37	لا يتقبل الطلاب التوجيهات المهنية	6
9	0.69	2.18	16. 3	17	49	51	34. 6	36	لا يتعاون الطلاب مع زملائهم في أداء المهام المطلوبة	7
2	0.68	2.42	10. 6	11	36. 5	38	52. 9	55	لا يسعى الطلاب لاكتساب المعارف الجديدة	8
5	0.67	2.33	11. 5	12	44. 2	46	44. 2	46	يفتقد الطلاب القدرة على تقبل النقد الايجابي	リソロ

	الانحرا	المتوس		ن	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	>	Y		إلى حد ما		نا	العبارات	م
	ي	ي	%	اک	%	ای	%	أى		
3	0.69	2.4	11. 5	12	36. 5	38	51. 9	54	لا يسعى الطلاب لاكتساب المهارات الجديدة	10
4	0.65	2.34	9.6	10	47. 1	49	43. 3	45	يفتقد الطلاب إلى قدرته على التعاون مع مشرف المؤسسة	11
مستو ی متوس ط	0.52	2.29							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل المرتبطة بالطلاب المورقة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.29)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول عدم وجود استعداد لدى الطلاب للتدريب بمتوسط حسابي (2.52), يليه الترتيب الثاني لا يسعى الطلاب لاكتساب المعارف الجديدة بمتوسط حسابي (2.42), وأخيراً الترتيب الحادي عشر رفض الطلاب التوجيه من قبل المشرف وأخيراً الترتيب الحادي عشر (2.09)، واتفق ذلك مع دراسة (المشرفون المحادي بمتوسط حسابي (2.09) واتفق ذلك مع دراسة (المدرسي بمتوسط حسابي (2.09) واتفيق ذلك مع دراسة (المدرسي وايضاً دراسة (رضوان المحد 102) والتي أكدت على وجود المدرسي وايضاً دراسة (رضوان المحد 102) والتي أكدت على وجود المدرسي وايضاً دراسة (رضوان المحد 102) والتي أكدت على وجود المدرسي وايضاً دراسة (رضوان المحد 102) والتي أكدت على وجود المدرسي وايضاً دراسة (رضوان المدرس الميداني).

# (3) العوامل المرتبطة بالمؤسسة:

جدول رقم (9) العوامل المرتبطة بالمؤسسة (ن=104)

	_		_							
	الانحرا	المتوسد		(	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف	ط	>	Y		إلى	ىم ا	نع	العبارات	م
	المعيار				l	<u>م</u>	,		-	,
	ي	ي	%	اک	%	أك	%	أك		
2	0.7	2.49	11. 5	12	27. 9	29	60. 6	63	عدم وجود أماكن مناسبة للاجتماع بالطلاب بالمؤسسة	1
9	0.78	2.23	21. 2	22	34. 6	36	44. 2	46	عدم تعاون المؤسسة مع الكلية في تدريب الطلاب	2
10	0.79	2.18	23. 1	24	35. 6	37	41. 3	43	تعقد الإجراءات بالمؤسسة لقبول طلاب التدريب	3
4	0.72	2.46	13. 5	14	26. 9	28	59. 6	62	تكليف الطلاب بالأعمال الإدارية داخل المؤسسة	4
1	0.62	2.5	6.7	7	36. 5	38	56. 7	59	إمكانيات المؤسسة غير مناسبة لتنفيذ الخطة التدريبية	5
5	0.74	2.44	14. 4	15	26. 9	28	58. 7	61	عدم تفهم العاملين بالمؤسسة لأهداف التدريب الميداني	6
6	0.69	2.34	12. 5	13	41. 3	43	46. 2	48	صعوبة تعامل مشرف المؤسسة لطلاب التدريب الميداني	7
8	0.75	2.26	18. 3	19	37. 5	39	44. 2	46	حداثة المشرف المؤسسي في المجال المدرسي	8
3	0.71	2.47	12.	13	27.	29	59.	62	عدم توافر المشرفين داخل	9

	الانحرا	المتوس		Ĺ	جابات	لاست	'1			
الترتيب	و.	ط		J	حد	إلى	2	• ;	العبارات	•
	المعيار	الحساب	•	•	ما		نعم		_ <del>_</del> 5÷=	م
	ي	ي	%	[ی	%	ك	%	ك		
			5		9		6		المؤسسة بما يناسب عدد	
									الطلاب	
7	0.8	2.3	21.	22	27.	20	51	52	رفض بعض المؤسسات	10
'	0.6	2.5	2		9	29	31	33	لطلاب التدريب الميداني	10
مستو					-	-				
ی	0.53	2.37							البعد ككل	
مرتفع										

يوضح الجدول السابق أن مستوى العوامل المرتبطة بالمؤسسة المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.37)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول إمكانيات المؤسسة غير مناسبة لتنفيذ الخطة التدريبية بمتوسط حسابي (2.5), يليه الترتيب الثاني عدم وجود أماكن مناسبة للاجتماع بالطلاب بالمؤسسة بمتوسط حسابي (2.49), وأخيراً الترتيب العاشر تعقد الإجراءات بالمؤسسة لقبول طلاب التدريب بمتوسط حسابي (2.18). واتفق ذلك مع دراسة (قنديل 2015) والتي اكدت على وجود معوقات تحد من فاعلية الممارسات الاشرافية بالمجال الطبي لطلاب التدريب الميداني.

# (4) العوامل المرتبطة بالمجتمع:

جدول رقم (10) العوامل المرتبطة بالمجتمع (ن=104)

	الانحرا	المتوسد		Ĺ	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	`	ļ	حد ا	إلى م	ىم	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	ك	%	ك	%	ك		
8	0.74	2.4	15. 4	16	28. 8	30	55. 8	58	عدم وجود اعتراف مجتمعي بأهمية التدريب الميداني للطلبة بالمؤسسات	1
9	0.78	2.33	19. 2	20	28. 8	30	51. 9	54	رفض بعض مؤسسات المجتمع المهنة الخدمة الاجتماعية	2
6	0.65	2.55	8.7	9	27. 9	29	63. 5	66	عدم فهم أفراد المجتمع لدور الخدمة الاجتماعية	3
1	0.55	2.71	4.8	5	19. 2	20	76	79	قله وعى أفراد المجتمع بدور الأخصائي الاجتماعي	4
7	0.75	2.41	15. 4	16	27. 9	29	56. 7	59	رفض بعض مدراء المدارس وجود الخدمة الاجتماعية بأنها لا داعي لها	5
4	0.58	2.62	4.8	5	28. 8	30	66. 3	69	افتقار بعض الأخصائيين الاجتماعيين للحماس لعدم شعورهم بالتقدير المجتمعي	6
3	0.57	2.64	4.8	5	26	27	69. 2	72	عدم توفير الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعد الأخصائي للطلاب المتفوقين	7

	الانحرا	المتوسد		Ĺ	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب		Į.	حدا	إلى م	م	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	أی	%	أى	%	أى		
2	0.54	2.68	3.8	4	24	25	72. 1	75	قصور الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعد الأخصائي للطلاب ذوى الحاجة	8
5	0.63	2.58	7.7	8	26. 9	28	65. 4	68	نظره بعض أفراد المجتمع للأخصائي الاجتماعي على أنه سد لنقص عدد المدرسين بالمدارس	9
مستو <i>ی</i> مرتفع	0.47	2.55							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل المرتبطة بالمجتمع المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.55)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول قله وعى أفراد المجتمع بدور الأخصائي الاجتماعي بمتوسط حسابي (2.71), يليه الترتيب الثاني قصور الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعد الأخصائي للطلاب ذوى الحاجة بمتوسط حسابي (2.68), وأخيراً الترتيب التاسع رفض بعض مؤسسات المجتمع لمهنة الخدمة الاجتماعية بمتوسط حسابي (2.33).

مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل: جدول رقم (11) مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل (ن=104)

الترتي ب	المستو ى	الانحراف المعيار <i>ي</i>	المتوسط الحسابي	العوامل	م
4	متوسط	0.34	1.86	العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي	1
3	متوسط	0.52	2.29	العوامل المرتبطة بالطلاب	2
2	مرتفع	0.53	2.37	العوامل المرتبطة بالمؤسسة	3
1	مرتفع	0.47	2.55	العوامل المرتبطة بالمجتمع	4
توسط	مستو <i>ی</i> م	0.38	2.26	العوامل ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى العوامل المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.26)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول العوامل المرتبطة بالمجتمع بمتوسط حسابي (2.55), يليه الترتيب الثاني العوامل المرتبطة بالمؤسسة بمتوسط حسابي (2.37), وأخيراً الترتيب الرابع العوامل المرتبطة بالمشرف الأكاديمي بمتوسط حسابي (1.86).

المحور الثالث: الاستراتيجيات والتكنيكات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي:

جدول رقم (12) الاستراتيجيات والتكنيكات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي (ن=30)

	الانحرا	المتوسد		(	جابات	لاست	?1			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	`	Ì	حد ا	إلى م	نم	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	أى	%	ك	%	ك		
2	0.31	2.9	1	ı	10	3	90	27	إعادة البناء المعرفي	1
3	0.41	2.8	ı	1	20	6	80	24	تعديل النظرة السلبية تدريب الميداني	2
4	0	2	1	1	10 0	30	_	_	إقناع الطلاب بأهمية التدريب الميداني	3
1	0	3	1	_	_	_	10 0	30	تقديم المشورة للطلاب والمؤسسات	4
2	0.31	2.9	ı	ı	10	3	90	27	إستراتيجية المبادأة	5
مستو <i>ی</i> مرتفع	0.12	2.72							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الاستراتيجيات والتكنيكات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.72)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تقديم المشورة للطلاب والمؤسسات بمتوسط حسابي (3), يليه الترتيب الثاني إعادة البناء المعرفي, وإستراتيجية المبادأة بمتوسط حسابي (2.9), وأخيراً الترتيب الرابع إقناع الطلاب بأهمية التدريب الميداني بمتوسط حسابي (2).

المحور الرابع: الأدوات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي:

جدول رقم (13) جدول رقم الأكاديمي بالمجال المدرسي الأدوات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي (30=0)

	الانحرا			,	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	>	Į	إلى حد ما		نعم		العبارات	م
	ي	ي	%	ای	%	أك	%	أى		
2	0.25	2.93	I	-	6.7	2	93. 3	28	الاجتماعات	1
1	0.18	2.97	ı	_	3.3	1	96. 7	29	ورش عمل	2
5	0.53	2.7	3.3	1	23. 3	7	73. 3	22	محاضرات	3
4	0.41	2.8	ı	_	20	6	80	24	اللقاءات والسيمنارات العلمية	4
3	0.35	2.87	I	_	13. 3	4	86. 7	26	مؤتمرات التدريب الميداني	5
2	0.25	2.93	I	_	6.7	2	93. 3	28	دورات تدريبية في التدريب الميداني	6
مستو ى مرتفع	0.25	2.87							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الأدوات المهنية المقترحة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها الخبراء مرتفع حيث بلغ

المتوسط الحسابي (2.87)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول ورش عمل بمتوسط حسابي (2.97), يليه الترتيب الثاني الاجتماعات, ودورات تدريبية في التدريب الميداني بمتوسط حسابي (2.93), وأخيراً الترتيب الخامس محاضرات بمتوسط حسابي (2.7) واتفقت مع دراسة (حمادي ،2017) والتي أكدت على أهمية الاجتماعات في توظيف المعارف واكتساب طلاب التدريب الميداني المهارات المهنية.

المحور الخامس: الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي

(1) الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المشرف الأكاديمي: جدول رقم (14) الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المشرف الأكاديمي (ن=30)

-						`		<u> </u>		
	الانحرا	المتوسد		Ĺ	جابات	لاست	11			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	`	¥	حدا	إلى	نم	نع	العبارات	م
	المعيار	الحسابا	%	ك	%	م <u>ك</u>	%	ك		
1	0	3		_	_		10 0	30	تنظيم ورش عمل لتنمية قدرات حديثي التدريب في المجال بأسس الاجتماعات الإشرافية	1
3	0.25	2.93	_	_	6.7	2	93. 3	28	عقد دورات تدريبية لتزويد المشرف الأكاديمي بمعارف عن التسجيل	2
1	0	3	_	_	_	_	10 0	30	تنظيم ورش عمل لتزويد المشرف الأكاديمي بمعارف عن الحالات الفردية والمواقف السريعة	3

	الانحرا			ر	جابات	لاست	71			
الترتيب	المعيار		`.	<i>}</i>	عد	إلى م	ىم	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	ك	%	ك	%	ك		
2	0.18	2.97	ı	-	3.3	1	96. 7	29	إجراء محاضرات لتزويد المشرف الأكاديمي بمعارف عن كيفيه تصميم خطه للتدريب	4
4	0.31	2.9	-	_	10	3	90	27	تنظيم ورش عمل لتعريف المشرف الأكاديمي بأهمية العلاقة المهنية وأسس تكوينها	5
2	0.18	2.97	_	_	3.3	1	96. 7	29	إجراء ورش عمل لاكتساب المشرف الأكاديمي المهارات المهنية كالملاحظة والاتصال	6
3	0.25	2.93	_	_	6.7	2	93. 3	28	عمل دورات لتنمية الوعي بأهمية الاجتماع بالطلاب أسبوعياً	7
1	0	3	_	_		_	10 0	30	تعريف المشرف الأكاديمي بأهمية إتاحة الفرص للطلاب لتبادل الخبرات	8
1	0	3	_	_	_	_	10 0	30	تعريف المشرف الأكاديمي بأهمية مراعاة الفروق الفردية لطلاب التدريب الميداني	9
2	0.18	2.97	_	_	3.3	1	96. 7	29	تعريف المشرف الأكاديمي بأهمية التنوع في الأساليب الإشرافية	10

	الانحرا	المتوسد		ن	جابات	لاست	'1			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	>	ł		إلى م	نم	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	أى	%	اک	%	ك		
مستو <i>ی</i> مرتفع	0.07	2.97							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المشرف الأكاديمي لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحدده الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.97)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تنظيم ورش عمل لتنمية قدرات حديثي التدريب في المجال بأسس الاجتماعات الإشرافية, وتنظيم ورش عمل لتزويد المشرف الأكاديمي بمعارف عن الحالات الفردية والمواقف السريعة, وتعريف المشرف الأكاديمي بأهمية إتاحة الفرص للطلاب لتبادل الخبرات, وتعريف المشرف الأكاديمي بأهمية مراعاة الفروق الفردية لطلاب التدريب الميداني بمتوسط حسابي (3), يليه الترتيب الثاني إجراء محاضرات لتزويد المشرف الأكاديمي بمعارف عن كيفيه تصميم خطه للتدريب, وإجراء ورش عمل لاكتساب المشرف الأكاديمي المهارات المهنية والاتصال, وتعريف المشرف الأكاديمي بأهمية التنوع في الأساليب المشرف الأكاديمي بأهمية العلاقة المهنية وأسس تكوينها بمتوسط حسابي (2.9)

# (2) الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق الطلاب:

جدول رقم (15) جدول بقم الطلاب المدرسي مع نسق الطلاب الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق الطلاب ( $\dot{0}=0$ 

	الانحرا	المتوسد		ر	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	>	Į.	حدا	إلى م	م	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	أى	%	أى	%	أى		
2	0.18	2.97		_	3.3	1	96. 7	29	تعريف الطلاب بأهمية الاستجابة للتوجيه من قبل المشرف	1
3	0.25	2.93	-	_	6.7	2	93. 3		تعريف الطلاب بأهمية الالتزام بخطه التدريب المتفق عليها	2
2	0.18	2.97	1	-	3.3	1	96. 7	29	تعريف الطلاب بأهمية الالتزام بحضور الاجتماعات الإشرافية	3
1	0	3	ı	_	_	ı	10 0	30	توعية الطلاب بأهمية الالتزام بإعداد السجلات	4
2	0.18	2.97	1	_	3.3	1	96. 7	29	تعريف الطلاب بأهمية التعاون مع زملائه في أداء المهام المطلوبة	5
2	0.18	2.97	-	_	3.3	1	96. 7	29	تعريف الطلاب بأهمية اكتساب المعارف والمهارات الجديدة	6
1	0	3	_	_	_	_	10 0	30	تعريف الطلاب بأهمية تقبل النقد الايجابي	7
1	0	3	_	_	_	_	10	30	تعريف الطلاب بأهمية التعاون	8

	الانحرا	المتوس		ن	جابات	لاست	71				
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب		¥	77	إلى	نم	ŗ.		العبارات	م
	ي	ي	%	أى	%	ك	%	أك			
							0			مع مشرف المؤسسة	
مستو <i>ی</i> مرتفع	0.06	2.98							البعد ككل		

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق الطلاب لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحدده الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.98)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول توعية الطلاب بأهمية الالتزام بإعداد السجلات, وتعريف الطلاب بأهمية تقبل النقد الايجابي, وتعريف الطلاب بأهمية التعاون مع مشرف المؤسسة بمتوسط حسابي (3), يليه الترتيب الثاني تعريف الطلاب بأهمية الاستجابة للتوجيه من قبل المشرف, وتعريف الطلاب بأهمية الالتزام بحضور الاجتماعات الإشرافية, وتعريف الطلاب بأهمية التعاون مع زملائه في أداء المهام المطلوبة, وتعريف الطلاب بأهمية اكتساب المعارف والمهارات الجديدة بمتوسط حسابي (2.93), وأخيراً الترتيب الثالث تعريف الطلاب بأهمية الالتزام بخطه التدريب المتفق عليها بمتوسط حسابي (2.93).

# (3) الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المؤسسة:

جدول رقم (16) جدول رقم الموسي مع نسق المؤسسة الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المؤسسة (30=)

	الانحرا	المتوسد		Ĺ	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	>	ł	عدا	إلى م	م	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	أك	%	ك	%	ك		
2	0.18	2.97	ı		3.3	1	96. 7	29	توفير مكان مناسب للاجتماع بالطلاب بالمؤسسة	1
1	0	3	ı	_	ı	ı	10 0	30	التعاون مع الكلية في تدريب الطلاب	2
1	0	3	ı	_	ı	1	10 0	30	استخدام الطلاب لتوعية التلاميذ داخل المؤسسة.	3
2	0.18	2.97	ı	_	3.3	1	96. 7	29	تسهيل الإجراءات بالمؤسسة لقبول طلاب التدريب	4
2	0.18	2.97	ı	_	3.3	1	96. 7	29	تقليل العبء الإداري على الطلاب داخل المؤسسة	5
3	0.35	2.87	ı	_	13. 3	4	86. 7	26	توعية مشرفي المؤسسة بالتعامل الجيد مع طلاب التدريب الميداني	6
مستو ى مرتفع	0.09	2.96							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المؤسسة لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحدده الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.96)، ومؤشرات نلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول التعاون مع الكلية في تدريب الطلاب, واستخدام إرشادات الإنذار المبكر للطلاب للحد من انتشار الفيروس بمتوسط حسابي (3), يليه الترتيب الثاني توفير مكان مناسب للاجتماع بالطلاب بالمؤسسة, وتسهيل الإجراءات بالمؤسسة لقبول طلاب التدريب, وتقليل العبء الإداري على الطلاب داخل المؤسسة بمتوسط حسابي (2.97), وأخيراً الترتيب الثالث توعية مشرفي المؤسسة بالتعامل الجيد مع طلاب التدريب الميداني بمتوسط حسابي (2.87).

# (4) الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المجتمع:

جدول رقم (17) جدول رقم المجتمع المحارس العام في المجال المدرسي مع نسق المجتمع (ن=30)

	الانحرا	المتوس			جابات	لست	71			
الترتيب	ف ،	<u>ط</u>	`	<u> </u>	حد	إلى	ىم	نع	العبارات	م
	المعيار <i>ي</i>	الحساب ي	%	.1	ا ر	A T				
	-	-	70	ك	%	أك	%	ك		
3	0.31	2.9	1	1	10	3	90	27	تعريف مؤسسات المجتمعية بأهمية دور الخدمة الاجتماعية	1
1	0	3	1	-		ı	10 0	30	تنمية وعى مدراء المدارس بأهمية وجود الخدمة الاجتماعية وأهميتها	2
2	0.25	2.93	ı	_	6.7	2	93. 3	28	توفير بعض الدعم المجتمعي للأخصائيين الاجتماعيين	3
1	0	3	_	_	_	_	10 0	30	توفير الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعدة الأخصائي	4

	الانحرا	المتوس		ر	جابات	لاست	71			
الترتيب	ف المعيار	ط الحساب	``	ļ		إلى م	نم	نع	العبارات	م
	ي	ي	%	ك	%	ك	%	ك		
									للطلاب المتفوقين	
4	0.35	2.87	ı	_	13. 3	4	86. 7	26	توفير الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعدة الأخصائي للطلاب ذوى الحاجة	5
1	0	3	ı	_	_	_	10 0	30	تغيير نظره أفراد المجتمع للأخصائي الاجتماعي	6
مستو <i>ی</i> مرتفع	0.1	2.95							البعد ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المجتمع لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحدده الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.95)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول تنمية وعي مدراء المدارس بأهمية وجود الخدمة الاجتماعية وأهميتها, وتوفير الإمكانيات المجتمعية المتاحة لمساعدة الأخصائي للطلاب المتفوقين, وتغيير نظره أفراد المجتمع للأخصائي الاجتماعي بمتوسط حسابي (3), يليه الترتيب الثاني توفير بعض الدعم المجتمعي للأخصائيين الاجتماعيين بمتوسط حسابي (2.93), وأخيراً الترتيب الرابع توفير الإمكانيات المجتمعين بمتوسط حسابي (2.93).

■ مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل:

جدول رقم (18) مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل (ن=30)

الترتي ب		الانحراف المعيار <i>ي</i>	المتوسط الحسابي	الأبعاد	م
2	مرتفع	0.07	2.97	الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المشرف الأكاديمي	1
1	مرتفع	0.06	2.98	الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق الطلاب	2
3	مرتفع	0.09	2.96	الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المؤسسة	3
4	مرتفع	0.1	2.95	الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المجتمع	4
مرتفع	مستوى	0.06	2.96	الدور المتوقع ككل	

يوضح الجدول السابق أن: مستوى الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي لتحسين الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي ككل كما يحدده الخبراء مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.96)، ومؤشرات ذلك وفقاً لترتيب المتوسط الحسابي: الترتيب الأول الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق الطلاب بمتوسط حسابي (2.98), يليه الترتيب الثاني الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المشرف الأكاديمي بمتوسط حسابي (2.97), وأخيراً الترتيب الرابع الدور المتوقع للممارس العام في المجال المدرسي مع نسق المجتمع بمتوسط حسابي (2.95).

# النتائج المتعلقة بالإجابة علي تساؤلات الدراسة

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتي أجابت بدورها علي تساؤلات الدراسة.

التساؤل الأول: - ماالعوامل المؤثرة على الأداء المهنى للمشرفيين الاكاديمين فى المجال المدرسى؟

- 1- العوامــل المرتبطــة بالمشـرفيين الاكـاديمين متمثلــة فــى العوامــل الشخصــية و المهنية .
- مستوى العوامل الشخصية المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون منخفض حيث بلغ المتوسط الحسابي (1.64)،وجاء في الترتيب الأول أتصرف بسرعة عند تعرضي لموقف مع الطلاب بمتوسط حسابي (2.45)، وأخيراً الترتيب السادس أتشتت من عرض الطلاب لمشكلاتهم المتعددة بمتوسط حسابي (1.33).
- مستوى العوامل المهنية المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.08) وجاء فى الترتيب الأول عدم إتاحة الفرص للطلاب لتبادل الخبرات بمتوسط حسابي (2.29وأخيراً الترتيب الثاني عشر صعوبة تكوين علاقة مهنية مع الطلاب بمتوسط حسابي (1.9).

### 2- العوامل المرتبطة بالطلاب

مستوى العوامل المرتبطة بالطلاب المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون متوسط حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.29)، وجاء في الترتيب الأول عدم وجود استعداد لدى الطلاب للتدريب بمتوسط حسابي (2.52), وأخيراً الترتيب الحادي عشر رفض الطلاب التوجيه من قبل المشرف الأكاديمي.

### 3 – العوامل المرتبطة بالمؤسسة

مستوى العوامل المرتبطة بالمؤسسة المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.37)، وجاء في الترتيب الأول إمكانيات المؤسسة غير مناسبة لتنفيذ الخطة

التدريبية بمتوسط حسابي (2.5), وأخيراً الترتيب العاشر تعقد الإجراءات بالمؤسسة لقبول طلاب التدريب بمتوسط حسابي (2.18).

### 4- العوامل المرتبطة بالمجتمع

مستوى العوامل المرتبطة بالمجتمع المؤثرة على الأداء المهني للمشرف الأكاديمي بالمجال المدرسي كما يحددها المشرفون الأكاديميون مرتفع حيث بلغ المتوسط الحسابي (2.55)، وجاء في الترتيب الأول قله وعي أفراد المجتمع بدور الأخصائي الاجتماعي بمتوسط حسابي (2.71), وأخيراً الترتيب التاسع رفض بعض مؤسسات المجتمع لمهنة الخدمة الاجتماعية بمتوسط حسابي (2.33).

التساؤل الثانى: - مامكونات البرنامج المقترح للتعامل مع العوامل المؤثرة على الاداء المهنى للمشرفين الاكاديميين.

وتوصلت الدراسة لبرنامج مقترح للتعامل مع العوامل المؤثرة على الاداء المهنى للمشرفين الاكاديميين.

### مناقشة النتائج

سعت الدراسة الدراسة الحالية لمحاولة الإجابة على تساؤلين رئيسين هما ماالعوامل المؤثرة على الأداءالمهنى للمشرفين الاكاديمين وما مكونات البرنامج المقترح للتعامل مع تلك العوامل.

وتوصلت الدراسة إلى أن العوامل الراجعة للمجتمع جاءت فى الترتيب الاول ويليها العوامل الراجعة للمؤسسة، يليها الراجعة للطلاب واتفق ذلك مع دراسة (رضوان ،احمد ،2012) والتى أكدت على وجود معوقات لاستفادة الطلاب من التدريب الميدانى ترجع للطلاب والمؤسسة واخيراً الراجعة للمشرفي الاكاديمي، وكذلك دراسة (ابوالحسن، 2011) وتؤكد على ذلك نظرية الانساق الايكولوجية والتى تعمل على تنمية وتطوير تفاعل طلاب التدريب والمشرفون الاكاديميون مع البيئة الإنسانية والمادية بمعنى أن الممارس العام يدرك أن عملية المساعدة يمكن أن توجه إما إلى طلاب التدريب أو المؤسسة أوإلى البيئة فالعمل مع طلاب التدريب يهدف إلى استثمار كافة إمكانياتهم بما يساعده على التفاعل التوافقي مع البيئة التى يعيشون فيها، وتوصلت الدراسة لبرنامج مقترح للتعامل مع تلك العوامل مكون من استراتيجيات وادوار للممارس العام فى الخدمة الاجتماعية.

البرنامج المقترح من منظور الممارسه العامه في الخدمة الاجتماعية للتعامل مع العوامل المؤثرة على الاداء المهنى للمشرفين الاكاديميين في المجال المدرسي

بعد عرض ما اوضحته نتائج الدراسة الحالية وهي أن العوامل المؤثرة على الاداء المهنى جاء في الترتيب الأول العوامل الراجعه للمجتمع يليها في الترتيب الأخير الراجعه للمشرف الاكاديمي.

### الأسس التي يتم في وضعها البرنامج المقترح:

- الإطار النظرى للدراسة الحالية: وماتتضمنه من معارف ومهارات وقيم مرتبطة بالاداء المهنى.
- نتائج الدراسات السابقة والتي أكدت على أهمية دور المشرفين الاكاديمن في التدريب للميداني لطلاب الخدمة الاجتماعية.

### الأهداف التي يسعى البرنامج لتحقيقها:

يسعى البرنامج إلى تحقيق هدف عام متمثل فى التعامل مع العوامل المؤثرة على الأداء المهنى للمشرفين الاكاديمين لطلاب التدريب الميداني في المجال المدرسي .

# بالنسبة للدوار المتوقعه للممارس العام في الخدمة الاجتماعية مع نسق المشرفون الاكاديميون:

- المدرسي. عمل لتنمية قدرات حديث التدريب في المجال المدرسي. -1
- 2- تنظيم ورش عمل لمعرفتهم باسس الاجتماعات الاشرافية و تزويدهم بالمعارف عن الحالات الفردية والمواقف السريعة
- 3- اجراء ورش عمل لاكتساب المشرفين الاكاديمين المهارات المهنية كالملاحظة والاتصال.
  - -4 ورش عمل للمشرفين الاكاديمين لتعريفهم بأهمية التنوع في الاساليب الاشرافية.

# ومن الأدوات التي تستخدم معهم:

ورش العمل واللقاءات والسيمنارات ومؤتمرات التدريب الميدانى لتنمية قدرات حديث التدريب فى المجال ومعرفتهم بأهمية اسس الاجتماعات الاشرافية واكتساب المهارات لنقلها لطلاب التدريب الميدانى.

### بالنسبة للأدوار المتوقعه للممارس العام في الخدمة الاجتماعية مع نسق الطلاب:

- -1 معرفه الطلاب بأهمية التعاون مع مشرف المؤسسة وتقبل النقد الايجابى.
  - 2- توعيتهم بأهمية الالتزام بإعداد السجلات.
  - 3- معرفه الطلاب بأهمية التعاون مع زملائه في اداء المهام المطلوبه منه.

# ومن الاستراتيجيات التي تستخدم معهم:

- -1 استراتيجية إعاده البناء المعرفى من خلال تزويد الطلاب بالمعارف والمهارات والقيم في التدريب الميداني بالمجال المدرسي .
  - 2- تعديل النظره السلبية للتدريب الميداني من خلال معرفتهم بأهمية التدريب
- 3- اقناع الطلاب بأهمية التددريب الميداني من خلال معرفتهم أهمية التدريب كونه الجزء الثاني من الإعداد المهني للاخصائي الاجتماعي مع الجزء النظري وان كلا منهما مكمل للاخر.
  - 4- تقديم المشورة للطلاب والمؤسسات

### ومن الأدوات التي تستخدم معهم:

ورش العمل واللقاءات والسيمنارات ومؤتمرات التدريب الميداني لتنمية قدرات طلاب التدريب وتزودهم بالمعارف والمهارات والقيم والاتجاهات المهنية في المجال المدرسي.

### بالنسبة للأدوار المتوقعه للممارس العام في الخدمة الاجتماعية مع نسق المؤسسة:

- -1 معرفة المؤسسة بأهمية التعاون مع الكلية في تدريب الطلاب.
- 2- معرفة المؤسسة بأهمية تقليل العبء الإداري على الطلاب داخل المؤسسة.
  - 3- توعية مشرفي المؤسسة بالتعامل الجيد مع طلاب التدريب الميداني.
    - 4- توفير مكان مناسب للاجتماع بالطلاب بالمؤسسة.

### ومن الاستراتيجيات التي تستخدم مع نسق المؤسسة :

- 1- استراتيجية إعاده البناء المعرفى من خلال مشرفى المؤسسات بمعلومات عن أهمية التدريب الميدان لطلاب التدريب الميدان وايضاً معرفتهم بالمفاهيم الجديده في الخدمة الاجتماعية والتدريب الميداني.
  - 2- اقناع مشرفي المؤسسات بأهمية التددريب الميداني لطلاب التدريب المياني
    - 3- تقديم المشورة للمؤسسات.

### ومن الأدوات التي تستخدم مع نسق المؤسسة:

ورش العمل واللقاءات لتزويدهم بالمعلومات والمعارف والمهارات والقيم واهمية التعاون مع المشرف الاكاديمي لاكتسابها لطلاب التدريب الميداني.

### بالنسبة للأدوار المتوقعه للممارس العام في الخدمة الاجتماعية مع نسق المجتمع:

- 1- توفير الامكانيات المجتمعية المتاحه لمساعده الاخصائي للطلاب المتفوقين
  - 2- توفير بعض الدعم المجتمعي للاخصائيين الاجتماعيين.
- 3- توفير الامكانيات المجتمعية المتاحة لمساعدة الاخصائي للطلاب ذوي الحاجة.

#### المراجع:-

- 1- أبو الحسن، نبيل محمد (2011). المعوقات التي تواجه المشرفين في تحقيق جودة التدريب الميداني، بحث منشور بمجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، جامعة حلوان، كلية الخدمة الاجتماعية، ع31، ج9.
- 2- أبو النصر ، مدحت محمد (2014). مقومات الأداء الإداري المتميز ، القاهرة ، المجموعة العربية للتدريب والنشر .
- 3- أحمد، عبير عبدالصمد، رضوان ،محمود على(2012). معوقات استفادة طلاب الخدمة الاجتماعية من التدريب الميداني بالمجال المدرسي، بحث منشور بمجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية، 336، ج2.
- 4- أحمد، محمد أبوالحمد سيد(2011). متطلبات تطوير الاداء المهنى للاخصائى الاجتماعى بمؤسسات التعليم الازهرى قبل الجامعى فى ضوء المتغيرات المعاصرة، مجلة دراسات فى الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية، الجزء الثالث.
  - 5- الرازى، محمد، مختار الصحاح، القاهرة،دار النهضة.
- 6- الرشود، عبدالله بن محمد (1998).التدريب الميداني في الخدمة الاجتماعية،بحث منشور بالمؤتمر الأول ،الرباض،كلية الخدمة الاجتماعية وكالة البنات.
- 7- السنهوري ، أحمد محمد (1998). مداخل ونظريات ونماذج الممارسه المعاصرة للخدمة الاجتماعية القاهرة، دار النهضة العربية.
- 8- السيد، حنان شوقى(1995). دراسة تقويمية لمدى إستخدام وسائل الإشراف للعمل مع الجماعات في المجال المدرسي، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان.
- 9- المبيضين عقله، اخرون (2003). التدريب الادارى الموجه بالاداء ، المنظمة العربية للتنمية الادارية.
  - 10- بدوى ، احمد (1982). معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية ، بيروت، مكتبة لبنان.
- 11- حبيب، جمال شحاته (1997). العلاقة بين تطبيق برنامج تدريبي للاخصائيين الاجتماعيين وتنمية ادائهم المهني، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الانسانية ، جامعه حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية ، العدد الثاني ، ابريل.
- 12- حسن سليمان، حسين (2005). الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الفرد والأسرة ، بيروت ، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع .

- 13 حسن سليمان، حسين (2005). الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الجماعة والمؤسسة والمجتمع ، بيروت، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، ط 2.
- 14- حمادى ، احمد محمد (2017). تقويم مُمارسة المُشرف الأكاديمى للإجتماعات الإشرافية الجماعية لتحقيق النمو المهنى للطلاب، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الخدمة ، جامعة حلوان.
- 15- سيد عبد المجيد، هشام وآخرون (2008). المدخل إلى الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية ،القاهرة ، كلية الخدمة الاجتماعية.
- 16- عبدالتواب، ناصر عويس (2002). الاحتياجات اللازمة لتنمية الإداء المهنى للاخصائيين الاجتماعيين بمجال رعاية الشباب، بحث منشور في المؤتمر العلمي الخامس عشر، المجلد الثالث، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان.
- 17 عبدالله, محمد عبدالفتاح محمد (2003). محددات الإعداد المهنى للإشراف المعهدى لإداء دوره فى تدريب الخدمة الاجتماعية على طريقه تنظيم المجتمع، بحث منشور، مجلة دراسات فى الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، العدد15، اكتوبر.
- 18 عبدربه، مجدى محمد مصطفى(2016). اتجاهات طلبه ومشرفو التدريب نحو نمط تدريب الدفعه الواحدة،بحث منشور بمجله الجمعية المصرية للاخصائيين الاجتماعيين، مصر، ع56، ج4.
- 19 عفيفى ، عبدالخالق محمد (2010). رؤية منهجية لتعليم وممارسة المهارات المهنية فى الخدمة الاجتماعية، ورقة عمل بالمؤتمر العلمى الدولى الثالث والعشرين للخدمة الاجتماعية ، كليه الخدمة الاجتماعية، جامعه حلوان، مجلد 10.
- 20- على، ماهر أبو المعاطى(2010). المشروعات التدريبية وجودة التدريب الميدانى لطلاب الخدمة الاجتماعية ،ورقة عمل بالمؤتمر العلمى الدولى الثالث والعشرين للخدمة الاجتماعية، مجلد10، العدد 23.
- 21- **عوض** ، احمد محمد ( 2019). الممارسة العامة مع الوحدات الصغرى الفرد والاسرة، المملكة العربية السعودية ، خوارزم العلمية.
- 22- غيث، محمد (1979). قاموس علم الاجتماع ، القاهرة ، الهيئة المصرية العامة للكتاب.
- 23- متولى ، عبدالعزيز (2001). الإعداد المهنى وممارسة الخدمة الاجتماعية ، القاهرة، مكتبة الاشعاع الفنية.
- -24 محفوظ ، ماجدى عاطف (2010). الإشراف المهنى في محيط الخدمة الإجتماعية ، الرياض ، دار الزهراء للنشر والتوزيع .

- 25- محفوظ، ماجدى (2008). المهارات التطبيقية للإشراف في العمل مع الجماعات ، القاهرة ، مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعي ، جامعة حلوان.
- 26- محفوظ، ماجدى ،عاطف (1998). الحاجات المعرفية والتدريبية لطلاب الدراسات العليا بقسم خدمة الجماعة كأساس للتطوير الإكاديمي، المؤتمر الحادى عشر، المجلد الثاني ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعه حلوان.
- 27 محمود ،سعيد عبدالعزيز (1999). التدريب الميداني كعامل مؤثر في أكتساب مهارات خدمة الفرد بمجالات الشئون الاجتماعية، بحث منشوربمجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية ،ابربل ، العدد 8.
- 28- منقريوس، نصيف وسعد محمد (2005). مهارات العملية الإشرافية وتطبيقاتها المهنية ، مركز نشر وتوزيع الكتاب الجامعي بجامعة حلوان .
  - **29 Daley**, **Barbara**.**J**(**2001**).Learning and professional practice, study of four profession adult education quarterly, Vol52, N.Y..
  - 30- **Dessler, Gary (2019).** Management of Human Rescources , NY, Free Press.
  - 31- **Sevring, Eketre & stahl, Thomas(1996)**.quality assurance in house continuing training, case studies, from Europe, ERIC,ISBN, identifier.
  - **32 Stanley**, **Bly theBetly Witkin(1992)**. Corses of Social Work students, Journal of soial work education, V.28, No3.
  - 33- **Zastro**, **Charles** (2002). Introduction to Social Work And Social Welfare, New York: Thomson, publishing Company.