التحول الرقمى واثره على جودة خدمات التأمين الصحى الشامل ببورسعيد Digital transformation and it's Impact On The Quality Of Comprehensive Health Insurance Services In Port Said

إعداد

إيمان جلال عبد الحميد عبد المنعم مدرس مساعد بقسم التخطيط الاجتماعى بالمعهد العالى للخدمة الاجتماعية ببورسعيد

۲۰۲۳

#### ملخص البحث:

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد اثر التحول الرقمى على جودة الخدمات الصحية المقدمة من نظام التأمين الصحى الشامل ببورسعيد.

وأجريت هذه الدراسة على عينة من المترددين على مراكز ووحدات التأمين الصحى الشامل ببورسعيد , وقد استندت الباحثة على استمارة استبيان تم تطبيقها على عينة بلغ عددها ٣٧٨ مفردة.

وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين إدخال التحول الرقمى في نظام التأمين الصحى الشامل وجودة الخدمات الصحية, كما أن إدخال الميكنة والتحول الرقمى في نظام التأمين الصحى الشامل ساهم في تحسين الخدمات الصحية بقوة نسبية ٩٧% الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي, التأمين الصحي الشامل, جودة الخدمات الصحية.

#### Abstract:

This study aimed to determine the impact of digital transformation on the quality of health services provided by the comprehensive health insurance system in Port Said.

This study was conducted on a sample of visitor to health insurance centers in Port Said; the study relied on a questionnaire that was applied to a sample of 378 individuals.

The results of the study revealed that there is a statistically significant direct relationship between digital transformation in the comprehensive health insurance system and the quality of health services, the digital transformation of the comprehensive health insurance system also contributed to the improvement of health services with relative strength 97%.

Key words: digital transformation, comprehensive health insurance, quality of health services.

# أولاً: مشكلة الدراسة:

لقد شهدت المجتمعات اليوم تحولات حضارية غير مسبوقة كنتيجة لما أفرزته الثورة المعلوماتية من تحولات فائقة السرعة في شتى المجالات, فلم يعد التحول الرقمى بالدول رفاهية لكنه أصبح ضرورة أساسية لا غنى عنها لما يقدمه من سرعة الإنجاز وزيادة الإنتاج وتحقيق معدلات أعلى من التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وبالتالى أصبح التحول الرقمى ضرورى للمؤسسات التى تسعى إلى تطوير وتحسين خدماتها حيث يعزز التحول الرقمى قدرة المؤسسات على تقديم الخدمات العامة وتوفيرها للمواطنين بجودة أعلى وعلى مدار الساعة مما يحقق تأثيرات إيجابية ويحسن التفاعل والثقة بين المستفيدين والمؤسسات التى تقدم الخدمات.

وقد حققت مصر تقدمًا ملحوظًا في مجال التحول الرقمي ظهر ذلك واضحًا فيما قدمته وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المصرية من إطلاق مشروع " مصر الرقمية " والذي يستهدف الإسراع بتطبيق التحول الرقمي في ضوء رؤية شاملة واستراتيجية متكاملة لدمج التحول الرقمي في المؤسسات الحكومية بهدف تطوير الأداء الحكومي وتحويل الخدمات العامة إلى خدمات رقمية تقدم من خلال منافذ أساسية مثل منصة مصر الرقمية ومراكز الاتصال ومراكز خدمة المواطنين وتطبيقات الهاتف المحمول. (زكي , ٢٠٢١ , ص ٧)

وبالنسبة للقطاع الصحى أصبح التحول الرقمى ركيزة أساسية لتطوير خدمات الرعاية الصحية باستخدام تكنولوجيا المعلومات والإنترنت وتقنيات الاتصال الحديثة التى ستاهم بشكل فعال فى تسجيل حالات المرضى وفق قاعدة بيانات خاصة وتتبع تلك الحالات الكترونيًا ومراقبة البرامج الصحية وتقييمها بما يساهم فى تحقيق جودة الرعاية الصحية.

ويساعد التحول الرقمى على تعزيز قدرة القطاع الصحى على صنع القرار من خلال إدارة البيانات والمعلومات الصحية وتقليل الإنفاق على العائدات الصحية وزيادة الاستثمارات, كما يساهم فى رفع كفاءة الموارد البشرية من خلال التدريب المستمر للكوادر البشرية عبر المنصات الإلكترونية المختلفة, كما يعمل على رفع كفاءة المنشآت الطبية من خلال إدارة وتوزيع الخدمات الصحية بشكل يحقق العدالة والمساواة. (عبد الصادق, ٢٠٢١, ص ٧)

ويتيح التحول الرقمى تفعيل خدمات الزيارات المنزلية لكبار السن من خلال تطبيقات توفر لهم الرعاية الطبية وتسهل عليهم الفحص والتمريض وإجراء التحاليل إلى جانب تيسير قاعدة البيانات خاصة بالأدوية المتاحة وأماكنها وكذلك البدائل الموجودة للأدوية خاصة الأدوية المرتبطة بأمراض مزمنة وهذا كله يوفر الوقت والجهد للمرضى وتقليل قوائم الانتظار وتنوع الخدمات المقدمة وتحسين جودتها. (مركز الحضارة للدراسات والبحوث, ص ١٠)

ويقوم التحول الرقمى فى القطاع الصحى بدور حيوى فى فترات الزمات والأوبئة مثل جائحة كورونا حيث تساعد تطبيقات الذكاء الإصطناعى فى رصد حجم معدلات الإصابة وأماكن تمركزها وبالتالى تيسير سبل اتخاذ الإجراءات الاحترازية وإجراءات المواجهة والوقاية بشكل أدق وأسرع , كما يشكل أهمية أخرى فى مكافحة انتشار العدوى وحماية الكوادر الطبية من خطر الإصابة حيث يساعد على نشر الوعى الصحى من خلال المواقع والمنصات الإلكترونية المختلفة. (عبد الصادق , ٢٠٢١ , ص ٥)

ونتيجة للأهمية البالغة للتحول الرقمى فى القطاع الصحى تم تطبيقه داخل نظام التأمين الصحى الشامل حيث تم تفعيل منظومة التطبيب عن بعد Tele-Medicine بالإضصافة إلى ساتحداث تقنية الديجيتال باثولوجى " التشخيص الرقمى للأورام " لأول مرة بمصر فى مستشفى النصر التخصصى التابعة للهيئة ببورسعيد , كما انتهت هيئة الرعاية الصحية من ميكنة ١٤٦ عيادة خارجية بالمستشفيات ومراكز ووحدات طب الأسرة , وميكنة ١١ قسمًا داخليًا بالمستشفيات وأيضًا الإنتهاء من ميكنة ٣٦ لمنظومة أرشفة صور الأشعة بما يضمن أداء الخدمات بصورة أكثر كفاءة ودقة والوصول إلى أعلى معدلات رضاء المنتفعين عن الخدمة وتيسير حصولهم عليها. (https://gate.ahram.org.eg)

وتمثل ميكنة كافة العمليات الخاصة بتسجيل واعتماد المؤسسات الصحية وكذلك تسجيل واعتماد أعضاء المهن الطبية , فضلاً عن تعزيز قدرة المؤسسات الطبية على التقييم الذاتي وتسرع من وتيرة العمل وتجعل البيانات أكثر دقة وتحديدًا وبالتالي أكثر جودة وكفاءة بما يساهم في تكامل وشمول الخدمات المقدمة لمنتفعي المنظومة في أي وقت وأي مكان على مستوى الجمهورية مما يعكس الفلسفة الرئيسية لمشروع التأمين الصحي الشامل. (https://gahar.gov.eg)

وانطلاقًا من العرض السابق لمشكلة الدراسة تتحدد القضية الرئيسية للدراسة الحالية في العنوان التالي:

# " التحول الرقمى وأثره على جودة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد ".

### ثانيًا: الدراسات السابقة:

تم تقسيم الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع الدراسة وفقاً لمتغيرات الدراسة إلى محورين, يتناول المحور الأول الدراسات المرتبطة بالتحول الرقمى, ويشمل المحور الثانى الدراسات المرتبطة بجودة الخدمات الصحية, وفيما يأتى عرض لهذه الدراسات.

المحور الأول: الدراسات المرتبطة بلاتحول الرقمى:

#### أولاً: الدراسات العربية:

### ١ – دراسة (المغربي , ٢٠٠٤):

هدفت الدراسة إلى تحديد متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية لتقديم الخدمة واتجاهات العاملين نحوها بالتطبيق على ميناء دمياط, وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن العوامل الإدارية والإنسانية ما زالت لا تحظى بالقدر المناسب من الاهتمام خلال تنفيذ وتطوير الإدارة والحكومة الإلكترونية, كما توصلت الدراسة إلى وجود اختلافات حول ترتيب متطلبات الإدارة الإلكترونية حسب المستويات الإدارية للعاملين بالأجهزة المختلفة بميناء دمياط, حيث ركز العاملين بهيئة ميناء دمياط على المتطلبات الفنية والإدارية والمالية, في حين اهتم جهاز الجمارك بالميناء على المتطلبات الفنية وإنجاز الإجراءات بفاعلية, أما هيئة الصوامع فقد اهتمت بالمتطلبات الفنية بجانب التخطيط الإستراتيجي لعمليات التحول نحو الإدارة الإلكترونية.

# ٢ - دراسة (العريشي , ٢٠٠٧):

هدفت الدراسة إلى معرفة واقع تقنية المعلومات المستخدمة فنى التعليم عن بعد مثل الإنترنت والبريد الإلكترونى والمؤتمرات المرئية والمسموعة وغيرها , فى مؤسسات التعليم العالى بقطاعيه العام والخاص وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن أكثر تقنيات المعلومات أهمية بالنسبة لأعضاء هيئة التدريس كانت بالتسلسل شبكة الإنترنت ويليها البريد الإلكترونى ثم استخدام الأقراص المدمجة ثم التعليم بواسطة الحاسوب , كما أظهرت نتائج الدراسة أن ارتفاع المؤهل الأكاديمى لأعضاء هيئة التدريس أدى إلى ارتفاع إلمامهم بتكنولوجيا المعلومات ووعيهم بأهميتها فى العملية التعليمية وأوصت الدراسة بالاستعانة بالخبرات العالية فى مجال تكنولوجيا المعلومات

وبناء شبكة داخلية تغطى جميع أقسام وكليات الجامعة يعد أمرًا هامًا لاستخدام تكنولوجيا المعلومات في التعليم.

### ٣ - دراسة (الديري , ٢٠١١):

هدفت الدراسة إلى تطوير منظومة بناء قدرات العاملين داخل وزارتى الصحة والتعاون الدولى بما يتناسب مع الاتجاهات الحديثة لبناء القدرات فى ظل تكنولوجيا المعلومات , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن على الرغم من الإمكانات الهائلة التى توفرها تكنولوجيا المعلومات لبناء قدرات العاملين بالمنظمكات الحكومية إلا أن قدرات العاملين بوزارتى الصحة والتعاون الدولى ما زالت عند مستوى لا يتناسب مع حجم هذه الامكانات , وأوصت الدراسة بضرورة إعادة النظر فى قدرات العاملين بالمنظمات الحكومية وتقييمها ووضع الاستراتيجيات اللازمة لتدريبهم وتأهيلهم للاستفادة من تكنولوجيا المعلومات.

## ٤ - دراسة (عبد الغني , ٢٠١٢):

هدفت الدراسة إلى وضع تصور لجودة الأداء الوظيفى باستخدام تكنولوجيا المعلومات لدى العاملين فى مديريات الشباب والرياضة بمحافظات الصعيد, وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن تكنولوجيا المعلومات تتيح حفظ كم هائل من البيانات والمعلومات وتسهم فى سهولة استرجاعها مما يسهل عملية الاتصال بين العاملين.

وأشارت نتائج الدراسة أيضاً إلى أن الاستمرار في تدريب العاملين على استخدام التكنولوجيا الحديثة يؤدى إلى الارتقاء بمستواهم المهني ورفع مستوى الوعي لديهم وزيادة قدرتهم على تحمل المسئولية وسرعة اتخاذ القرار وزيادة مهاراتهم مما ينعكس على التميز والتطور في أداء الأعمال. ٥ - دراسة (عبد السلام, ٢٠١٣):

هدفت الدراسة إلى التعرف على أدبيات التحول الرقمى بالجامعات المعاصرة والاستفادة منها فى تطوير جهود تطبيق التحول الرقمى بالجامعات المصرية , وتوصلت نتائج الدراسة إلى مجموعة من المؤشرات الإيجابية التى تطور من محاولات تطبيق التحول الرقمى منها وجود شبكات معلومات ذات سرعات فائقة تربط جميع شبكات المعلومات بالجامعات المصرية , ووجود بوابة إلكترونية لاتحاد مكتبات الجامعات المصرية وكذلك وجود وحدات لإدارة مشروعات للتطوير بها , ومركز للتعلم الإلكترونى بالمجلس الأعلى للجامعات , ومذلك ظهرت نتائج الدراسة مجموعة من المعوقات التى قد تحد من جهود تطبيق التحول الرقمى ومنها تدنى كفاءة الجهاز الإدارى

بالجامعات المصرية , قلة أعداد المقرارات التي يتم تحويلها بصورة إلكترونية , ضعف شبكات الاتصال داخل الأقسام والكليات المختلفة وجمود الهيكل التنظيمي للجامعات.

## ٦- دراسة (المحضار, ٢٠١٦):

هدفت الدراسة إلى دراسة سلوك البحث عن المعلومات لدى طلبة برامج الدراسات العليا, "دبلوم ماجستير, دكتوراه" بكلية التربية جامعة أم القرى, ومدى تأثرهم بالتحول الرقمى للمعرفة, أظهرت نتائج الدراسة وجود تحول في سلوك البحث عن المعلومات لدى طلبة الدراسات العليا منذ ما يقرب من ١٥ عام واتجاهه إلى المصادر الرقمية للحصول على المعلومات وتضمنت هذه النتائج ثلث عينة الطلاب والممثلة في ٢٣٣ طالب وطالبة.

### ۷ – دراسة (جوهری , ۲۰۱۷):

هدفت الدراسة إلى بحث مدى الوعى والمشاركة والاستثمار لمفهوم الصحة الإلكترونية وأدواتها في مصر لدى عينة من المصريين وتقييم نماذج من هذا المحتوى الرقمي ومعرفة مدى جودته, وتم تطبيق الاستبيان الخاص بذلك على عينة قدرت بـ ٢٥٠مفردة من شرائح عمرية مختلفة, وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن نسبة من يتعاملوا مع المواقع الرقمية الطبية حوالي ٦٣,٦%, وأوصت الدراسة بضرورة تحقيق مبدأ الاستدامة داخل مجتمع المعرفة وإتاحة الدوات الرقمية في مراكز الرعاية الصحية الأولية والمستشفيات عن طريق تأمين قنوات مفتوحة تسمح للفرد بالإطلاع الدائم والمتواصل إلى المعلومات.

# ۸ - دراسة (محمود , ۲۰۲۲):

هدفت الدراسة إبى قياس تطبيق أثر التحول الرقمى على الأداء المتوازن بشقيه المالى وغير المالى بمؤسسات قطاع الخدمات الصحية العاملة بالبيئة المصرية وتم تطبيق دراسة الحالة على مجموعة مستشفيات كليوباترا قبل التحول الرقمى منذ عام ٢٠١٦ وحتى عام ٢٠١٧ ثم بعد التحول الرقمى الفترة من عام ٢٠١٨ وحتى عام ٢٠١٩ , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن تطبيق التحول الرقمى يؤثر بشكل إيجابي على الأداء المتوازن لمجموعة مستشفيات كيلوباترا حيث يبدو هذا التأثير واضحًا من خلال تحسين ورفع كفاءة وفعالية كلاً من البعد المالى وبعد العمليات الداخلية وبعد العملاء وبعد التعليم والنمو.

# ٩ - دراسة (عبد الله , ٢٠٢٢):

هدفت الدراسة إلى تحديد أثر التحول الرقمى على الأداء الكلى بمؤسسات القطاع الصحى , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن التحول الرقمى يؤثر تأثيرًا إيجابيًا على الأداء الكلى حيث يساعد على تحسين الأداء المال بالمستشفيات وزيادة العملاء بشكل كبير وتحسين العمليات الداخلية بشكل جوهرى.

## ۱۰ – دراسة (بوزانة , حمدوش , ۲۰۲۲):

هدفت الدراسة إلى توضيح واقع التحول الرقمى نحو استخدام تطبيقات الصحة الرقمية المستجدة كآلية لمواجهة تداعيات فيروس كورونا فى ظل تضرر قطاع الصحة العمومية وارتفاع عدد الإصابات وضرورة التحول الرقمى فى مجال الرعاية الصحية بالتطبيق على دولتى الصين وكوريا الجنوبية, وقد توصلت نتائج الدراسة إلى أن استخدام تطبيقات الصحة الرقمية على المستوى العالمي وخصوصًا فى الصين وكوريا الجنوبية قد عزز من كفاءة خدمات الرعاية الصحية ومواجهة فيروس كورونا.

### ثانياً: الدراسات الأجنبية:

### ۱- دراسة (Michael, et al., 2003)

هدفت الدراسة إلى تحديد المعيار الذى تم تقييمه بين مستخدمي الإنترنت في حال تطبيق ودخول المعلومات الصحية على شبكة الإنترنت العالمية وذلك من خلال تصنيف ١٢ معيار لتقييم المعلومات الصحية وهي المحتوى , التصميم , شهرة المؤلفين , المعلومات الجارية , سلطة المصدر , سهولة الاستخدام , قابلية الدخول , الروابط , الإسهام والتوثيق , التدقيق اللغوى , معالجة الاتصال , ودعم المستخدمين ومن خلال تطبيق بعض المعايير الخاصة بالتقييم ثم تصنيف جودة ثلاثة مواقع إلكترونية خاصة بالصحة وتحديد الأداء الخاص بكل موقع , وتوصلت النتائج إلى أن وجهات نظر المشاركين حول الجودة العالمية للمعلومات الصحية على الإنترنت متفقًا عليها في حالة اختيار جودة المواقع الإلكترونية وقد حددت هذه الدراسة التطبيقات الخاصة بمعيار التقييم بين مستخدمي الإنترنت والمهنيين الصحيين والقائمين على تطوير المواقع الإلكترونية.

# :(Gabryelczyk, 2020) حراسة - ۲

هدفت الدراسة إلى توضيح أثر جائحة كورونا على الإسراع بتعميم التحول الرقمى في المؤسسات الحكومية وفي العمليات داخل هذه المؤسسات , وأوضحت نتائج الدراسة أن أزمة كورونا أدت

إلى إعادة تصميم وتبنى التحول الرقمى بطريقة سريعة جدًا وأن القطاع العام أصبح أكثر مرونة حيث أن الوباء أجبر الحكومات على أن تكون أكثر قدرة على التكيف مع تقديم الخدمات وممارسة العمليات التجاربة من خلال التحول الرقمى.

## -۳ دراسة (Fischer, et al., 2021)

هدفت هذه الدراسة إلى مراجعة منهجية لدراسات سابقة حول أثر مشاريع التحول الرقمى فى القطاع العام كما هدفت لتوضيح الفرق بين الرقمنة والتحول الرقمى والحكومة الإلكترونية, وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن معظم الدراسات التى تناولت دراسة التحول الرقمى ركزت على بعد الكفاءة والأداء فقط لذلك فإننا فى حاجة إلى دراسة التحول الرقمى من أبعاد مختلفة وربط تأثير هذه الأبعاد بعضها ببعض وأثرها على جودة الخدمات.

## المحور الثاني: الدراسات المرتبطة بجودة الخدمات الصحية:

### أولاً: الدراسات العربية:

## ۱ – دراسة (مسودة ، ۲۰۰۶):

استهدفت الدراسة التعرف على أثر تطوير الموارد البشرية فى القطاع الصحى فى تحقيق إدارة الجودة الشاملة للعاملين فى المستشفيات الأردنية, وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية بين متغيرات الدراسة ووجود دعم كبير واهتمام من قبل الإدارة العليا بالمستشفيات لتطوير مواردها البشرية, وأوصت الدراسة بأهمية قيام القطاع الصحى فى الأردن بإنشاء هيئة مستقلة لتقويم اداء وجودة الخدمات الصحية فى المستشفيات.

# ٢ - دراسة (الهويدى ، ٢٠٠٩):

هدفت الدراسة إلى قياس جودة الخدمات المقدمة فى قطاع الصحة بمستشفيات الزاوية بطرابلس, وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود قصور فى جودة الخدمات الصحية الملموسة، كما أوضحت الدراسة تدنى الخدمات من حيث سرعة الاستجابة للمرضى وانخفاض مستوى الأمان الذى يشعر به المريض عند تلقى الخدمات, وأوصت الدراسة بضرورة تحسين مستوى الخدمات المقدمة، وأهمية الوصول لرضا المرضى المتعاملين مع المستشفى.

# ٣- دراسة (الفراج ، ٢٠٠٩):

هدفت الدراسة إلى قياس فاعلية الخدمات الطبية التي تقدمها مستشفيات التعليم العالى في سوريا وتقييم جودتها, وأوضحت نتائج الدراسة أن النسبة الأكبر من المرضى والتي وصلت إلى ٧٥%

أبدوا رضاهم عن الخدمات التي تقدمها المستشفيات التعليمية , وأوصت الدراسة بأنه يجب أن تصمم الخدمات الصحية وفقاً لتوقعات المرضى لأن هذا يعتبر حجر الزاوية في تحسين الخدمات لتناسب احتياجات المرضى وتطلعاتهم.

# ٤ - دراسة (الإمام ، ٢٠١٠):

هدفت الدراسة إلى معرفة أهمية التخطيط لبرنامج الجودة الشاملة والصعوبات التى قد تواجه تطبيقه فى مستشفى ود مدنى التعليمى بالسودان , وتوصلت الدراسة إلى أن تطبيق برنامج الجودة الشاملة داخل المستشفى يؤدى إلى تحقيق رضا العميل وتحسين بيئة العمل بين مختلف الفئات الوظيفية بالمستشفى , وأوصت الدراسة بأن وجود إدارة للجودة الشاملة داخل المؤسسات الصحية أصبح ضرورة ملحة لتحسين الأداء بصورة مستمرة.

## ٥ - دراسة (أحمد ، ٢٠١٢):

هدفت الدراسة إلى توضيح العلاقات العامة فى تحسين جودة الخدمات الحكومية بالتطبيق على وزارة الصحة بدولة الإمارات المتحدة, وتوصلت الدراسة إلى أن تبنى وزارة الصحة سياسة تدريبية واضحة ومستمرة لرفع كفاءة العاملين بالعلاقات العامة يعمل على تيسير الإجراءات الخاصة بكافة الخدمات الصحية, وأوصت الدراسة بتشكيل لجنة تطوير دائمة فى كل مستشفى من المستشفيات الحكومية ووضع نظام محدد لأعمالها واختيار أعضائها بدقة من جميع أقسام المستشفى سوف يضمن استمرارية التطوير فى تقديم الخدمات.

## ٦- دراسة (المقدم ، ٢٠١٦):

هدفت الدراسة إلى تحديد الأثر التفاعلى لإدارة الجودة الشاملة والتعلم على الأداء التنظيمي للمستشفيات الخاصة في مصر, وتوصلت الدراسة إلى أن إدارة الجودة الشاملة والتعلم تأثير إيجابي على الأداء التنظيمي للمستشفيات الخاصة ، كما اتضح من نتائج الدراسة أن التعلم يقوم بدور الوسيط الجزئي بين إدارة الجودة الشاملة والأداء التنظيمي ، وأن حصول المستشفيات الخاصة على شهادات الجودة لها دور في تفسير الاختلاف في مستويات الجودة والتعلم والأداء التنظيمي بها.

# ٧- دراسة (السبيعي ، ٢٠١٦):

هدفت الدراسة إلى قياس أثر تطبيق أبعاد إدارة الجودة الشاملة على أداء المستشفيات الحكومية العاملة في مدينة الرياض, وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر إيجابي لتطبيق أبعاد إدارة الجودة

على متغيرات قياس الأداء الممثلة في رضا المجتمع ورضا العميل ورضا المؤسسة, وقد أوصت الدراسة بتعزيز تطبيق إدارة الجودة الشاملة في المستشفيات الحكومية على مستوى المملكة العربية السعودية بشكل عام.

# ۸ – دراسة (كورانى ، ۲۰۱۷):

هدفت الدراسة إلى تقييم رأى طاقم التمريض فى متطلبات ومعوقات اعتماد إدارة الجودة الشاملة فى المستشفيات المختارة بمحافظة الفيوم , وتوصلت نتائج الدراسة إلى قبول الممرضات العاملات بالمستشفيات بقكرة اعتماد إدارة الجودة الشاملة ، كما أوضحت نتائج الدراسة بحاجة للممرضات لبرنامج تدريبي يتم توفير الموارد له بصورة مستمرة لرفع كفاءتهم , وأوصت الدراسة بضرورة التخطيط الاستراتيجي الوطني لعمليات تطبيق إدارة الجودة الشاملة خاصة فى مستشفى محافظة الفوم.

## ۹ – دراسة (فوزى ، ۲۰۱۷):

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور تطبيق إدارة الجودة الشاملة فى تحسين جودة الخدمات الصحية بمستشفيات التأمين الصحى بمدينة المنصورة , وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الجودة الشاملة وأبعاد جودة الخدمات الصحية وكذلك اثبتت نتائج الدراسة وجود تأثير ذو دلالة معنوية لأبعاد الجودة الشاملة على أبعاد جودة الخدمات الصحية.

## ١٠ – دراسة (الجدى ، ٢٠١٨):

هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على أثر جودة الخدمات الصحية على رضا المرضى فى المستشفيات الأهلية فى محافظات غزة , وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود درجات من الوعى لدى الإدارة العليا والكوادر العاملة بالمستشفيات بتحقيق الجودة من خلال تحقيق رضا المرضى ، كما اثبتت الدراسة وجود علاقة بين أباعد جودة الخدمة الصحية المدركة وبين مستوى الأداء المطلوب , وأوصت الدراسة بضرورة نشر مفهوم الرعاية الطبية الشاملة التى تتضمن العلاج النفسى مع العلاج الجسدى.

# ١١ - دراسة (عبد المنعم وآخرون ، ٢٠٢٠):

هدفت الدراسة إلى دراسة مدى تطبيق معايير الجودة الشاملة فى المستشفيات الحكومية ومستشفيات القطاع الخاص ، ومدى وجود اختلافات بينهما فى تطبيقها ، ودراسة المعوقات التى تحول دون تطبيق إدارة الجودة الشاملة فى المستشفيات , وتوصلت نتائج الدراسة إلى عدم وجود

تطبيق جيد لمعايير مراقبة الجودة الشاملة في مستشفيات ولاية الجزيرة ، كما أظهرت الدراسة أن هناك تفوقاً نسبياً في جودة الخدمات بالمستشفيات الخاصة عنها في المستشفيات العامة , وأوصت الدراسة بضرورة إنشاء أقسام للجودة الشاملة في المستشفيات لتحسين جودة الخدمات الصحية التي تقدمها.

## ۱۲ – دراسة (محمد ، ۲۰۲۱):

هدفت الدراسة إلى الكشف عن طبيعة العلاقة بين تطبيق التسويق الداخلى وأبعاد جودة الخدمة الصحية في مستشفيات التأمين الصحى الشامل وكذلك التوصل إلى آليات تساعد على تحسينه, وتوصلت نتائج الدراسة إلى وجود علاقة إيجابية ذات دلالة احصائية بين التسويق الداخلى المتمثل في (التدريب والتمكين) وبين الجودة المدركة لدى العاملين بمستشفيات التأمين الصحى. ثانياً: الدراسات الأجنبية:

#### ۱- دراسة (Amjerita, Malviya, 2012)

هدفت الدراسة إلى قياس توقعات المرضى حول جودة الرعاية الصحية في مستشفى (XYZ) بالهند , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن خدمات المستشفى كان لها تأثير إيجابى على توقعات المريض والمتمثلة في أن تكون الخدمات سريعة وأن يكون لدى المرضى معرفة مسبقة بهذه الخدمات ، إلى جانب الاستعداد الدائم لتقديم المساعدة للمريض من قبل العاملين بالمستشفى , وأوصت الدراسة بأنه من الضروري أن تحتفظ إدارة المستشفى بسجلات المرضى حتى تتمكن من تقييم الخدمات وتحسينها بشكل أفضل على اعتبار أن رضا المريض هو حجر الأساس في الحكم على جودة الخدمات.

# - دراسة (Ghrad, 2014):

هدفت الدراسة إلى تحديد العوامل المؤثرة على جودة الرعاية الصحية بالمؤسسات الإيرانية, وتوصلت تنائج الدراسة إلى أن جودة الرعاية الصحية تحدث نتيجة مجموعة من العوامل منها تعاون المريض ومقدمي الرعاية الصحية ، كما ترجع لنظزام الرعاية الصحية نفسه ، وأنه يمكن تحسين الجودة من خلال التخطيط المناسب والقيادة الجيدة والإدارة الفعالة ، إلى جانب توفير الموارد والتدريب والتعليم المستمر للعاملين بالمؤسسات الصحية.

# :(Freeada, (et al), 2014) حراسة –۳

هدفت الدراسة إلى تحليل الدراسات السابقة التى أجريت فى المجال الصحى مع التركيز على إدراك وتوقع الخدمة الصحية ، وتحليل جودة الخدمات الصحية خلال العشر سنوات السابقة للدراسة , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن الجودة يمكن تحقيقها من خلال مجموعة من العوامل اهمها تطوير المراكز الصحية وتحسين البنية التحتية والظروف البيئية والتقنية للمراكز الصحية إلى جانب أخذ شكاوى المرضى على محمل الجد ، وكذلك أهمية تدريب العاملين فى المجال الصحى على المهارات المهنية اللازمة لتقديم أفضل رعاية ممكنة للعملاء , وأوصت الدراسة بأهمية مشاركة العامكلين بالمؤسسات الصحية فى إستراتيجية التحسين الشاملة التى تضمن جودة الخدمات المقدمة.

#### ٤ - دراسة (Aliyeva, 2015):

هدفت الدراسة إلى قياس جودة خدمات المستشفيات في جمهورية شمال قبرص التركية من وجهة نظر المرضى ، وتحليل العلاقة بين جودة الخدمات ورضا المريض , وتوصلت الدراسة إلى أن المرضى غير راضيين عن الخدمات الصحية المقدمة بالمستشفيات العامة ، ويرون أن مستوى جودة الخدمات الصحية في المستشفيات الخاصة أعلى من المستشفيات العامة , وأوصت الدراسة بأهمية التركيز على رضا المستفيدين من قبل إدارة المستشفيات واعتبار هذا العامل هو الأكثر أهمية لقياس الجودة.

## ه- دراسة (Kalaja, (et al), 2016)

هدفت الدراسة إلى تقييم جودة الخدمات في مستشفى دوريس الإقليمي العام بألبانيا من خلال خمس أبعاد هي التعاطف والتأكيد والاستجابة والملموسية والأمان , وتوصلت الدراسة إلى وجود مستوى خدمات عالى الجودة ، ولا يوجد اختلاف كبير بين توقعات المرضى وبين الخدمات المدركة من المستشفى , وأوصت الدراسة بأهمية تطبيق أبعاد الجودة بالمستشفيات وتعميمها باعتبارها جوانب مهمة بالنسبة لمديري المستشفيات ، وبالنسبة لصانعي السياسات عند تقييم جودة الخدمات الصحية.

# :(Georgiadou, Maditions, 2017) حراسة – ٦

هدفت الدراسة إلى قياس جودة خدمات المستشفى من وجهة نظر المرضى من خلال خمس أبعاد للجودة هى الرعاية السريرية والبنية التحتية وجودة الموظفين وموثوقية المستشفى والمسئولية الاجتماعية, وتوصلت الدراسة إلى أن بُعد الرعاية السريرية هو البعد الأكثر أهمية من وجهة

نظر المرضى فيما يتعلق بالت أثير على الجودة الشاملة للخدمات, وقد أوصت الدراسة بتعميم نتائج هذا البحث على جميع المستشفيات الأخرى إلى جانب ضرورة توفير معلومات مفيدة لقياس رضا موظفى المستشفى.

### - دراسة (Nofri Yendra, 2019)

هدفت الدراسة إلى تحديد التأثير المباشر لبعد جودة الخدمة على رضا المرضى فى صناعة الصحة العامة وتحديد تأثر رضا المرضى على استهلاك الرعاية الصحية العامة بمدينة بادانج بإندونيسيا , وتوصلت الدراسة إلى أن رضا المرضى يزيد من إقبالهم على خدمات الرعاية الصحية وبالتالى تتضح أهمية المعلومات والتسويق فى التأثير على رضا المرضى , وأوصت الدراسة بضرورة اتخاذ إدارة المستشفى خطوات حل المشكلات الخاصة بالعملاء للحفاظ على رضاهم إلى جانب توفير المعلومات الصحيحة لهم لضمان إقبالهم على الخدمات الصحية.

#### ادراسة (Sharfi (et al), 2021): -۸

هدفت الدراسة إلى تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية المقدمة في المراكز الصحية بمشهد في إيران ,

وأوضحت نتائج الدراسة وجود فجوة فى جودة الخدمات المقدمة بين توقعات المستفيدين من الخدمات وتصوراتهم حيث أظهرت النتائج أن جودة الخدمة أقل من توقعات المستفيدين ، وأنه يمكن أن يؤدى تحسين جودة الخدمات فى الرعاية الصحية إلى خدمات وقائية أكثر فعالية ورفع مستوى الحالة الصحية للمجتمع , وأوصت الدراسة بضرورة وضع خطة إصلاح من قبل صانعى السياسات تشمل التركيز على المريض والتدريب المناسب للموظفين.

## ۹- دراسة (Mishengo & Zulu, 2021):

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد العوامل التى تؤثر على جودة الخدمة فى مرافق الرعاية الصحية الأولية فى منطقة مبولونجو بزامبيا من خلال ثمانية أبعاد هى (الملموسية ، التعاطف ، الاستجابة ، التوقيت ، التعامل مع الإجراءات ، الانتباه ، وقت الانتظار والخصوصية) , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن غالبية المستفيدين من الخدمات راضيين عن الخدمات المقدمة لهم فى مجال الرعاية الصحية الأولية وكانت نسبة الرضا ٦٣% ، كما أن العاملون بالمستشفيات لديهم الاستعداد لحل المشكلات , وأوصت الدراسة بضرورة وجود دليل إرشادى

### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

للجودة بالإدارة على مستوى المؤسسة والمقاطعة والمستوى الوطنى تحفيزاً لمزيد من الأبحاث حول جودة الخدمات الصحية.

#### ۱۰ دراسة (Carvalho & Rodrigues, 2022):

هدفت الدراسة إلى تحليل درجة رضا المستفيدين من الخدمات المقدمة من المستشفيات العامة التى تم دمجها بالمستشفيات الخاصة (PPP) ، وبين مستشفيات الإدارة العامة (PMH) , وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن المستفيدين من خدمات المستشفيات العامة التى تم دمجها بالمستشفيات الخاصة أكثر رضا عن جودة الخدمات ، حيث أن الشراكة بين المستشفيات العامة والخاصة قد ساعد على تحسين اتخاذ القرارات وإدارة الموارد والحفاظ عليها.

#### ثالثاً: أهمية الدراسة:

#### ١- أهمية علمية:

تعتبر الدراسة من الدراسات القليلة التي تناولت التحول الرقمي وأثر تطبيقه بنظام التأمين الصحي الشامل وأثر ذلك على رضا المنتفعين عن جودة الخدمات المقدمة.

#### ٢ – أهمية مجتمعية:

- أ) تمثل الرعاية الصحية إحدى ضروريات الحياة لدى الإنسان.
- ب) الاهتمام المتزايد من قبل الدولة بتحسين مستوى خدمات الرعاية الصحية للمواطنين وفق منظومة جديدة للإصلاح الصحي.
- ج) نشر الوعى بموضوع التحول الرقمى كإحدى الآليات الجديدة التى يتم تطبيقها فى مؤسسات التأمين الصحى الشامل لتأهيلهم للاستفادة من خدماته.

## رابعاً: أهداف الدراسة:

يتحدد الهدف الرئيسى للدراسة فى تحديد كأثر التحول الرقمى على جودة الخدمات الصحية المقدمة من نظام التأمين الصحى الشامل.

وينبثق من هذا الهدف الرئيسي الأهداف الفرعية الآتية: ذها

- ١. تحديد متطلبات التحول الرقمي بالتأمين الصحي الشامل.١
- ٢. تحديد مدى رضا المنتفعين عن التحول الرقمي بالمؤسسات الصحية.
- ٣. تحديد مدى جودة خدمات التأمين الصحى الشامل بعد تطبيق التحول الرقمى.

### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

## خامساً: فروض الدراسة:

يتحدد الفرض الرئيسى للدراسة فى وجود أثر ذو دلالة إحصائية لتطبيق التحول الرقمى بنظام التأمين الصحى الشامل.

ينبثق من هذا الفرض الرئيسي الفروض الفرعية الآتية:

- ١. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتطلبات التحول الرقمي بالتأمين الصحي الشامل.
- ٢. يوجد اثر ذو دلالة إحصائية لرضا المنتفعين عن التحول الرقمى بالتأمين الصحى الشامل.
- ٣. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمدى جودة خدمات التأمين الصحى الشامل بعد تطبيق التحول الرقمي.
- ٤. توجد فروق ذات دلالـة إحصائية بين استجابات كلاً من المسئولين والمنتفعين من خدمات التأمين الصحى الشامل حول جودة الخدمات المقدمة بعد تطبيق الحول الرقمى.

### سادساً: مفاهيم الدراسة:

### ١) مفهوم التحول الرقمى:

يقصد بالتحول الرقمى تحويل البيانات من شكل ورقى إلى شكل رقمى باستخدام أجهزة المكبيوتر والتقنيات الحديثة. (يس , ۲۰۱۳ , ص ۱۸)

والتحول الرقمى بالقطاع الصحى يعنى استخدام التقنية الرقمية لتقديم الخدمات الصحية للمستفيد الذى أصبح يتعامل من خلال الهواتف الذكية والأجهزة الحديثة. (الريس, خشبة, ٢٠٢٠, ص

وانطلاقاً مما سبق فإن التحول الرقمى يعنى استبدال الأنماط الورقية للأنشطة والعمليات داخل المؤسسات الصحية بالأنماط الرقمية من خلال دمج التكنولوجيا الحديثة بطرق تقديم الخدمات الصحية.

# ٢) مفهوم التأمين الصحى الشامل:

هو نظام تكافلى يغطى جميع المواطنين المنصوص عليهم فى المادة الأولى من القانون رقم (٢) لسنة ٢٠١٨ من الميلاد وحتى الوفاة بكافة أنحاء الجمهورية تدريجيًا ويقدم خدماته فى حالات المرضى واصابات العمل بكافة مستوبات الرعاية الصحية على أساس من العدالة فى تقديمها

لجميع المؤمن عليهم مع وجود آلية تسمح لهم بالاختيار بين مقدمي الخدمة. (اللائحة التنفيذية لقانون التأمين الصحي الشامل, ص ٢)

وانطلاقاً من ذلك فإن التأمين الصحى الشامل وفقاً لهذه الدراسة هو نظام يضمن للمنتفعين تقديم خدمات طبية وصحية تقابل احتياجاتهم وفقاً لمعايير من المساواة والشمولية والجودة.

### ٣) جودة الخدمات الصحية:

تعرف الجودة بأنها ضمان وتحسين مستويات الرعاية الصحية وأماكن تقديم الخدمات سواء كانت وحدات صحية أو مراكز طبية أو مستشفيات, ورفع مستوى التعليم الطبى والتمريض لتعزيز القدرة التشخيصية والإكلينيكية. (أبو النصر, ۲۰۰۸, ص ۱۹۹)

وانطلاقاً من ذلك فإن جودة الخدمات الصحية تعرف إجرائيًا في هذه الدراسة بأنها مجموعة من الإجراءات التي يمكن من خلالها تحسين وتطوير الخدمات الصحية المقدمة من نظام التأمين الصحي الشامل ببورسعيد بما يحقق رضا المنتفعين عن هذه الخدمات.

## سابعاً: أساسيات حول التحول الرقمي بالقطاع الصحي:

### ١ – أهمية التحول الرقمي بالمؤسسات الصحية:

تطبيق التحول الرقمي داخل المؤسسات الصحية يحقق المزايا الآتية:

- أ) يربط التحول الرقمى خدمات الرعاية الصحية بالتكنولوجيا الحديثة للوصول لبيئة صحية ذكية ومستدامة. (محمد , ۲۰۱۸ , ص ۱۳٦)
- ب) يساعد المؤسسة الصحية في الحد من مشكلات البيروقراطية والتعقيد في تقديم الخدمات مما يؤدي إلى تضييق الفجوة بين المؤسسة الصحية والمستفيدين من خدماتها. (الرؤية العربية للاقتصاتد الرقمي , ٢٠٢٠ , ص ٢٣)
- ج) يساعد المؤسسة الصحية على تجنب الأخطاء الإدارية والفنية في تقديم الخدمات وذلك باستخدام السجلات الصحية الإلكترونية بما يمكن سهولة حفظها وتداولها بدقة وبذلك يقلل التكلفة الناتجة عن استخدام السجلات اليدوية المؤرشفة وما ينتج عنها من تلف أو ضياع. (مبارك , ٢٠٢١ , ص ٢٠٠١)
- د) يوفر التحول الرقمنتنوع مصادر الحصول على الخدمات الصحية حيث أصبح من الممكن الاستفادة من الخدمة من بلد آخر , وبذلك ألغى التحول الرقمى القيود الخاصة بالمسافات الزمنية والمكانية , وأتاح فرص الحصول على مواقع الأطباء والمؤسسات

- والهيئات الطبية في أي مكان بالعالم على مدار الساعة. (بسيوني , ٢٠٠٨ , ص
- ه) يطور التحول الرقمى الرعاية الصحية حيث يتيح إمكانية تقديم الاستشارات الطبية ومتابعة نتائج التحاليل وإرسال الوصفات الطبية والإجابة عن أسئلة المرضى من خلال التواصل الإلكترونى مما يقلل التكدس داخل المؤسسات الصحية ويقلل أوقات انتظار المرضى للحصول على الخدمات. (كافى , ٢٠١١ , ص ٥٨)
- و) يعيد التحول الرقمى هيكلة المؤسسات ويحولها لهياكل مرنة حيث يعتمد على اللامركزية باستخدام التقنيات الحديثة في التنظيمات الإدارية ويزيد بذلك من عمليات ترشيد ودعم اتخاذ القرار. (ياسين , ۲۰۲۰ , ص ۳۰)

ومن خلال العرض السابق لأهمية التحول الرقمى داخل المؤسسات الصحية ترى الباحثة أن التطبيق الفعال للتحول الرقمى يتيح العديد من الفوائد حيث يعيد هيكلة البيانات والمعلومات وطرق إدارتها داخل المؤسسات الصحية ويحولها من النظام لورقى إلى النظام المميكن مما يضمن الخصوصية والمرونة والجودة للقطاع الصحى.

### ٢ - أهمية التحول الرقمي بالمؤسسات الصحية:

تتحدد الأهداف الخاصة بتطبيق التحول الرقمى داخل المؤسسات الصحية فى ثلاث أهداف أساسية هى: (شفيقة , ٢٠٠٦ , ص ٥٠)

- أ) أهداف كمية: وهى الأهداف المباشرة المتعلقة بالجانب المادى المتوقع من تطبيق التحول الرقمي كالعائد الاقتصادي وتقليل تكلفة الخدمات المقدمة.
- ب) أهداف كيفية: وهى الأهداف الغير مباشرة والمتعلقة برفع كفاءة الأطباء وفريق العمل بالمؤسسة الصحية , وكذلك جودة الخدمات الصحية المقدمة.
- ج)أهداف سياسية: وهى الأهداف المتعلقة بالاستفادة من تكنولوجيا التحول الرقمى فى عمليات التخطيط والمتابعة والتقييم المستمر والمراقبة ودعم اتخاذ القرارات.

## ٣- ركائز التحول الرقمي بالمؤسسات الصحية:

لتحقيق تحول رقمي آمن وفعال يتطلب ذلك الآتي: (زكي , ٢٠٢١ , ص ص ٦ : ٧)

- أ) المهارات الرقمية: وذلك من خلال التدريب على استخداتم التكنولوجيا الرقمية كالهواتف الذكية وأجهزة الكمبيوتر وغيرها لمعرفة الخدمة المقدمة والاستفادة منها وتقييمها بصورة مستمرة.
- ب) العدالة الرقمية: وتعنى إتاحة شبكات الإنترنت إلى جميع المواطنين وتوزيعها بشكل عادل لضمان وصولهم إلى الخدمات والاستفادة منها والمشاركة في تقييمها.
- ج) البنية التحتية الرقمية: وتعنى توفير بنية تحتية قوية من الكهرباء وشبكات الاتصال والسحائب الإلكترونية والتطبيقات وغيرها, مع صيانتها وتطويرها بصورة مستمرة لتواكب الطفرات التكنولوجية المستمرة.

# ٤- متطلبات تطبيق التحول الرقمى بالأنظمة الصحية:

تجدر الإشارة إلى أن التحول الرقمى بالقطاع الصحى يتطلب توفير إستراتيجية للحوكمة الرقمية هدفها حل المشكلات التى قد تواجه تطبيق سياسة التحول الرقمى ومن أمثلة ذلك ما يلى: (الكرويم, ٢٠٢٠, ص ص ٧٧: ٧١)

- أ) إذا كانت مشكلة تطبيق التحول الرقمى هى عدم كفاية المهارات الخاصة بإستخدام التكنولوجيا الرقمية فإن ذلك يتطلب توفير برامج تعليم وتدريب لدعم كلاً من مقدمى الخدمات والمستفيدين منها وتطوير مهاراتهم الرقمية.
- ب) إذا كانت المشكلة في تطبيق التحول الرقمي هي عدم وصول التقنية للجميع فإن ذلك يتطلب سعى الحكومة إلى ضمان تيسير سبل وصول التقنيات الرقمية وتوزيعها بشكل عادل.
- ج) إذا كانت مشكلة التطبيق تكمن في عدم كفاءة البنية التحتية فإن ذلك يتطلب ضرورة توفير وتوزيع شبكات الاتصال وتجديدها وتطويرها بصورة مستمرة.

## ٥- خطوات تطبيق التحول الرقمي بالمؤسسات الصحية:

التطبيق الصحيح للتحول الرقمى داخل المؤسسات الصحية يمر بالخطوات الآتية: (Berscain, et al., 2021, PP 16: 17)

- أ) الوعى بالتغيير: ويمثل التعرف على التقنيات الرقمية المتاحة وتطويرها ومعرفة قدرات المؤسسة وامكانياتها في استخدام وإدارة التقنيات الحديثة.
- ب) توفير الموارد والمهارات اللازمة: وذلك لبدء تطبيق التحول الرقمى بالمؤسسة سواء كانت هذه الموارد داخل المؤسسة أو خارجها.

- ج) صياغة إستراتيجية التحول الرقمى من خلال وضع خطة العمل ومؤشرات الأداء وفهم رؤية الإدارة العليا وتوصيف الأدوار وتحديد الفترة الزمنية بدقة.
- د) تنفيذ إستراتيجية التحول الرقمى: ويتم ذلك بمشاركة جميع العاملين بالمؤسسة والتأكد من نشر الثقافة الرقمية بينهم.
  - ه) المتابعة والمراقبة: وضع إجراءات لتنفيذ عملية التقييم بصورة مباشرة.

يمكن حصر وتحديد أهم التقنيات الرقمية المستخدمة في القطاع الصحى إلى ثلاث تقنيات أساسية هي: (صيفي , ٢٠٢٠ , ص ص ٧ : ٩)

#### (أ) تقنية البيانات الضخمة:

وهى عبارة عن مجموعة هائلة من البيانات التى تتميز بالتعقيد والسرعة والتنوع والتى يفوق حجمها قدرة البرمجيات العادية أو الحاسبات التقليدية لذلك تتطلب معالجتها برمجيات تعمل على الآلاف من الخوادم بشكل متوازى يكفل إمكانية توزيعها وإتاحتها في أى وقت وبأشكال متعددة, وتحقق البيانات الضخمة مجموعة من المميزات لمقدمي الخدمات الصحية منها القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ودقيقة وتقديم حلول فورية لحالة المرضى من خلال سهولة الوصول لسجلات المرضى ومقارنتها بسابق السجلات المخزنة رقمياً والتي يسهل استدعائها وسريانها لاتخاذ القرار المناسب, فهي بالتالى تقدم أفضل خدمة للمريض منذ تشخيص الحالة إلى وصف العلاج المناسب لها ومتابعتها.

## (ب) تقنية الحوسبة السحابية:

هى عبارة عن نموذج يعمل على ايصال المستخدم للشبكة لتخزين بياناته وملفاته واسترجاعها من أى مكان متصل بالإنترنت ويمكن تطبيقها بالقطاع الصحى الذى يشمل عناصر متعددة مثل المؤسسات الصحية والموارد البشرية والمرضى والصيدليات والمعامل وغيرها من العناصر التى يتم تبادل المعلومات حولها بشكل سرى وآمن ودقيق , فبيانات المريض شئ شديد الخصوصية يتطلب تقنيات مبتكرة للتعامل معها وحفظها ومشاركتها بسرية وهو ما تتيحه الحوسبة السحابية , كما أنها تقلل تكاليف الرعاية الصحية وتحسن جودة الخدمات المقدمة للمرضى.

# (ج) تقنية البلوك تشين:

وهى عبارة عن نوع من قواعد البيانات الحديثة التي تدير عدد لا نهائي من البيانات فهي تعتبر سجل مفتوح للمعلومات وتأمينها وتتبعها بشكل آمن ومشفر ولفظ بلوك يعني كتلة لذلك هي عبارة

عن قاعدة بيانات مركزية تحتوى على مجموعة من الكتل (البلوكات) التى يتم تخزينها فى سجل يمكن الرجوع له من خلال البصمة الإلكترونية, ويتم استخدام هذه التقنية فى القطاع الصحى لحفظ سجلات الرعاية الصحية من خلال إنشاء منصة لتسجيل بيانات الرعاية الصحية وفقاً لمعايير الصحة العالمية التى تضمن خصوصية بيانات المرضى بهدف توفير البيانات اللازمة لإجراء الدراسات والبحوث فى مجال الصحة.

### ٦- العلاقة بين التحول الرقمي وجودة الخدمات بالمؤسسات الصحية:

للتحول الرقمى أهمية بالغة فى تحسين جودة الخدمات الصحية المقدمة للمنتفعين ويمكن توضيح ذلك من خلال الجدول التالى:

	الله محرل البيدول الدالي:	
مظاهر تحسين جودة الخدمة	الخدمة	م
<ul> <li>التسجيل مرة واحدة فقط.</li> </ul>	تسجيل المنتفعين	Í
<ul> <li>توفير قاعدة بيانات فعالة ودقيقة وآمنة.</li> </ul>		
<ul> <li>المعلومات متاحة بصورة مستمرة لتتبع الحالة.</li> </ul>		
<ul> <li>إجراءات إلكترونية للدفع.</li> </ul>	إجراءات الدفع	ب
<ul> <li>ربط الفواتير بسجلات تقديم الخدمات.</li> </ul>		
■ وثائق رقمية للفواتير.		
<ul> <li>تقلیل قوائم الانتظار .</li> </ul>	التشخيص	ج
<ul> <li>توفير وقت وجهد المريض.</li> </ul>		
■ تحسين إدارة وقت مقدمي الخدمات.		
<ul> <li>نقل ومشاركة الملفات إلكترونياً.</li> </ul>	إجراءات الإحالة	د
<ul> <li>الوصول الفعال إلى أقرب الأماكن المتاحة.</li> </ul>		
<ul> <li>تحسين وسائل التواصل الصوتى والمعلوماتى مع</li> </ul>	إدارة العاملين	ھ
العاملين.		
<ul> <li>الإشراف على الموظفين في الوقت الفعال.</li> </ul>		
<ul> <li>مراقبة أداء العاملين من خلال وسائل تصفية</li> </ul>		
البيانات على المستوى الفردى أو الجماعي.		
<ul> <li>الـدمج بـین التـدریب المیـدانی والتـدریب الرقمـی</li> </ul>	تدريب العاملين	و

### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

لاكتساب المهارات بشكل أفضل.		
<ul> <li>استاع قاعدة نشر المعلومات الصحية على الوسائل</li> </ul>	التواصل مع المنتفعين من	ی
الرقمية.	الخدمات	
<ul> <li>خدمة الرد على العملاء على مدار الساعة.</li> </ul>		
<ul> <li>إنشاء منصات ومواقع إلكترونية للتثقيف والتوعية</li> </ul>		
الصحية.		

المصدر: الرؤية الإستراتيجية العربية للاقتصاد الرقمى , جامعة الدول العربية , ٢٠١٩ , ص ص ٦٥: ٦٥

### ٧- إجراءات تطبيق التحول الرقمي بمنظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد:

يعد الهدف الأساسى لتطبيق التحول الرقمى والميكنة داخل المؤسسات التابعة لمنظومة التأمين الصحى الشامل هو استثمار فوائد التكنولوجيا الرقمية فى تحسين الإنتاجية وخفض التكاليف وزيادة ثقة كلاً من مقدمى الخدمة والمستفيدين منها.

وقد تم تنفيذ التحول الرقمى بمنظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد من خلال تقديم مجموعة من الخدمات الإلكترونية الآتية: (عزام , ۲۰۱۱ , ص ۱۰۲)

- أ) ميكنة الملفات الطبية لجميع سكان محافظة بورسعيد.
- ب) توفير منصات لتبادل المعلومات عن منظومة التأمين الصحى الشامل والخدمات المتاحة للمستفدين.
  - ج) إمكانية التشخيص والحصول على الاستشارات الطبية ومن خلال الإنترنت.

# ثامناً: الإجراءات المنهجية للدراسة:

# (١) نوع الدراسة:

تنتمى هذه الدراسة إلى نمط الدراسات الوصفية التحليلية التى تستهدف تحديد العلاقة بين التحول الرقمى (كمتغير مستقل) وجودة الخدمات الصحية (كمتغير تابع).

# (٢) منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على استخدام منهج المسح الاجتماعي بالعينة للمترددين على مراكز منظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد محل الدراسة وعددهم (٣٧٨) مفردة , وكذلك منهج المسح

#### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

الاجتماعى الشامل للمسئولين بإدارة رضا المنتفعين بمراكز ووحدات منظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد محل الدراسة وعددهخم (٢٢) مفردة.

### (٣) أدوات الدراسة:

- أ) استمارة استبيان مطبقة على المترددين على مراكز ووحدات التأمين الصحى الشامل.
- ب) استمارة استبيان للمسئولين بإدارة رضا المنتفعين بمراكز ووحدات منظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد.

### (٤) مجالات الدراسة:

### أ) المجال المكانى:

تمثل المجال المكانى للدراسة فى مراكز ووحدات منظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد وذلك وفقاً لكل حى من أحياء محافظة بورسعيد الثمانية وذلك كما يلى:

مركز تعاونيات الزهور.

مركز بحر البقر القديمة.
 مركز بحر البقر القديمة.

مركز العلاج الطبيعي.
 مركز العلاج الطبيعي.

مركز الحرفيين ببورفؤاد.
 مركز الحرفيين ببورفؤاد.

#### ب) المجال البشرى:

- عينة من المترددين على مراكز ووحدات التأمين الصحى الشامل ببورسعيد ن = ٣٧٨ مفردة.
- حصر شامل للمسئولين بإدارة رضا المنتفعين لعدد (٨) مراكز ممثلة لأحياء محافظة بورسعيد ن = ٢٢ مفردة.

# ج) المجال الزمنى:

وتحدد في الفترة الزمنية التي استغرقتها الباحثة في جمع البيانات.

جدول رقم (١) جدول الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المنتفعون  $(0-1)^{-1}$ 

·	القوة	المتوسط	مجموع			مابات	الاستج				
الترتيب	النسبية ا	المرجح	الأوزان	Y		حد ما	_	عم	_	العبارات	م
	70			%	살	%	ك	%	ك	·	
١٠	٧٥	7,70	۸٥,	۱٦,	7.7	٤٢, ٣	17	٤١,	10	الآليــة الإلكترونيــة الجديــدة لحجــز الاستشارات متاحة ودقيقة	١
11	71,1	1,48	٦٩٣	٤١	10	۳٤, ۷	1 "	7 £ ,	9.7	سهولة التسجيل بالنظام من خلال بوابة مصر الرقمية	۲
٩	٧٧,١	۲,۳۱	٨٧٤	۲٠, ٤	٧٧	۲۸	١.	٥١,	19	إطلاق الكارت الذكي لمنظومة التأمين الصحي الشامل ساعدني في سهولة الحصول على الخدمات الصحية	٣
١٢	٥٩,٦	1,79	777	٤٦	1 ٧	۲٩, ١	111	Y £ ,	۹ <u>٤</u>	تطبيقات الموبايل مثل تطبيق (البالطو) يسهل لي الحصول على الاستشارات الطبية أون لاين بالفيديو	٤
٦	٨٤,٤	۲,0۳	907	۱۳	٤٩	۲٠, ۹	٧٩	٦٦, ١	٠,	يتوفر بالمؤسسة الصحية موظف مخصص لإدارة المعلومات الرقمية	٥
٨	٧٩,٢	۲,۳۸	۸۹۸	۱۱,	٤٤	۳٩, ۲	۱ ٤	٤٩,	۱۸	النظام الرقمي لتلقى شكاوى المنتفعين الكترونياً يسبهل الإجابة على الشكاوى بشكل سريع	٦
١٣	07,£	1,79	٦٤٠	٤٩,	۱۸ ۷	۳۱, ۷	17	۱۸,	٧١	(الكول سنتر) تساعدني على حجز مواعيد الكشف الطبي بسهولة	٧
٧	۸۰,۳	۲,٤١	911	۱۲,	٤٦	۳٤, ۷	17	0 W , Y	۲.	ساهمت ميكنة منظومة التأمين الصحي الشامل في توفير الوقت والمجهود على المرضى	٨
,	۸۹,۳	۲,٦٨	1.18	٤,٥	۱۷	7 7	۸٧	۷۲,	۲ ۷ ٤	توجد قاعدة بيانات الكترونية عن المرضى بالمؤسسة الصحية	٩
	۸٧,١	۲,٦١	9 / /	٧,١	* *	۲£, ۳	9.7	٦٨,	4 o	تم عمل ملفات لمتابعة المرضى عند كل زيارة إلكترونياً	١.
£	۸۷,٦	۲,٦٣	998	٥,٦	۲١	77, 7	99	٦٨, ٣	7 o A	تطبيق التحول الرقمي سهل وصولي على الخدمات الصحية	١,
٣	۸۷,۸	۲,٦٣	997	٩	٣٤	۱۸,	٧.	۷۲,	۲ ۷ ٤	تطبيق التحول الرقمي بالمؤسسة الصحية ساعد على حفظ سرية بيانات المرضى	١٢
۲	۸۸,۳	۲,٦٥	11	٧,٤	۲۸	۲۰,	٧٧	٧٢,	7 7	أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الصحية المقدمة للمرضى بشكل إيجابي	۱۳
مستوی متوسط	٧٧,٩	۲,۳٤	1119							البعد ككل	

## يوضح الجدول السابق أن:

إدخال الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المنتفعون, تمثلت فيما يلى:

- الترتيب الأول توجد قاعدة بيانات إلكترونية عن المرضى بالمؤسسة الصحية بمتوسط مرجح (٢,٦٨) وبقوة نسبية (٣,٩٨%), يليه الترتيب الثاني أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الصحية المقدمة للمرضى بشكل إيجابي بمتوسط مرجح (٢,٦٥) وبقوة نسبية (٣٨٨%), ثم الترتيب الثالث تطبيق التحول الرقمي بالمؤسسة الصحية ساعد على حفظ سرية بيانات المرضى بمتوسط مرجح (٢,٦٣) وبقوة نسبية (٨٧٨٨), يليه الترتيب الرابع تطبيق التحول الرقمي سهل وصولي على الخدمات الصحية بمتوسط مرجح (٢,٦٣) وبقوة نسبية (٣٨٧٨), ثم الترتيب الخامس تم عمل ملفات لمتابعة المرضى عند كل زيارة إلكترونياً بمتوسط مرجح (٢,٦٣) وبقوة نسبية (٨٧٨٨).
- وفي النهاية الترتيب الثاني عشر تطبيقات الموبايل مثل تطبيق (البالطو) يسهل لي الحصول على الاستشارات الطبية أون لاين بالفيديو بمتوسط مرجح (١,٧٩) وبقوة نسبية (٩,٦)، وأخيراً الترتيب الثالث عشر (الكول سنتر) تساعدني على حجز مواعيد الكشف الطبي بسهولة بمتوسط مرجح (١,٦٩) وبقوة نسبية (٦,٤).
- وبالنظر للجدول نجد أن نتائجه تشير إلي أن المتوسط العام لإدخال الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المنتفعون بلغ متوسطه المرجح (٢,٣٤) وبقوة نسبية (٧٧,٩%) وهو مستوى متوسط.

واتفق ذلك مع دراسة (أسامة أحمد عبد السلام ، ۲۰۰۸) , والتى أوصت بضرورة استخدام التكنولوجيا لتطوير أداء الموارد البشرية لتتناسب مع التطورات المعاصرة , بينما اختلف ذلك مع ( عبد الله الحريرى , ۲۰۱۳) والذى اشار الى أن هناك معوقات فنية وادارية وتتمثل فى عدم توافر أجهزة للحاسب الآلى وبالتالى عدم وجود قواعد للبيانات وتقنية المعلومات .

جدول رقم (٢) يوضح إدخال الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المسئولون (ن=٢٢)

ن) ا											
,,	القوة	المتوسط	مجموع			<u> جابات</u>				m 1 1 . 91	
الترتيب	النسبية %	المرجح	الأوزان	9/		حد ما	إلى . ك	<u>مم</u>	<u>년</u>	العبارات	م
٥	۸٧,٩	۲,٦٤	٥٨	% \$,	1	% ** '*	٦	% 7 A , Y	10	الآلية الإلكترونية الجديدة لحجز الاستشارات متاحة ودقيقة	,
٧	۸۰,۳	۲,٤١	٥٣	<b>۲ ۲</b>	٥	۱۳	٣	٦٣	١٤	تم تسجيل المنتفعين بنظام التأمين الصحي الشامل من خلال بوابة مصر الرقمية	۲
٦	۸۱٫۸	۲,٤٥	0 £	۱۳ ,٦	٣	۲۷ ,۳	٦	٥٩	١٣	إطلاق الكارت الذكي للمنظومة يساعد في سهولة الحصول على الخدمات الصحية	٣
٩	٦٩,٧	۲,٠٩	٤٦	٣٦ , ٤	۸	۱۸,۲	£	£0 ,0	١.	تطبيق (البالطو) يسهل حصول المنتفعين على الاستشارات الطبية أون لاين	٤
٣	90,0	۲,۸٦	٦٣	-	-	1 4	٣	۸٦ , <del>٤</del>	19	يتوفر بالمؤسسات الصحية التابعة للمنظومة قسم متخصص لإدارة المعلومات الرقمية	٥
£	۹٠,٩	۲,۷۳	٦.	٤,	,	۱۸,۲	£	۷۷ ۳,	١٧	النظام الجديد لتلقى شكاوى المنتفعين إلكترونياً يسهل الإجابة على الشكاوى بشكل سريع	7*
٨	V£,Y	۲,۲۳	٤٩	۲۷ ۳,	٦	۲۲ ,۷	٥	٥,	,,	خدمة (الكول سنتر) ساعدت على حجز مواعيد الكشف المنتفعين بسهولة	v
£	۹٠,٩	۲,۷۳	٦,	٤,	,	۱۸,۲	ź	٧٧ ٣,	1 4	ساهمت ميكنة منظومة التأمين الصحي الشامل في توفير وقت المرضى	٨
,	91,0	۲,۹٥	٦٥	-	-	٤,	,	,0	۲۱	استحداث قاعدة بيانات الكترونية عن المرضى	٩
,	91,0	۲,۹٥	٦٥	-	-	٤,	,	9 o , o	۲۱	تم عمل ملفات إلكترونية لمتابعة المرضى عند كل زيارة	١.
۲	٩٧	۲,۹۱	٦ ٤	_	_	۹,	۲	۹ <b>،</b> , ۹	۲.	تطبيق التحول الرقمي بالمنظومة سهل حصول المصواطنين على الخدمات الصحية	١١
,	٩٨,٥	۲,۹٥	70	-	-	٤,	1	90	۲١	ساعد التحول الرقمي بالمؤسسات التابعة للمنظومة على حفظ سرية بيانات المرضى	١٢

	القوة	المتوسط	مجموع			جابات	الاست					
الترتيب	النسبية %	_	الأوزان	<b>Y</b>		حد ما		عم		العبارات	م	
	/0			%	<u>ڪ</u>	%	<u>ڪ</u>	%	ك			
۲	٩٧	۲,۹۱	٦٤	-	-	۹,	۲	۹ <b>،</b> , ۹	۲.	أثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين بشكل إيجابي	١٣	
مستو ى مرتفع	۸۹,۳	۲,٦٨	V11		البعد ككل							

## يوضح الجدول السابق أن:

إدخال الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المسئولون, تمثلت فيما يلي:

- الترتيب الأول استحداث قاعدة بيانات إلكترونية عن المرضى, وتم عمل ملفات إلكترونية لمتابعة المرضى عند كل زيارة, وساعد التحول الرقمي بالمؤسسات التابعة للمنظومة على حفظ سرية بيانات المرضى بمتوسط مرجح (٢,٩٥) وبقوة نسبية (٩٨،٥%), يليه الترتيب الثاني تطبيق التحول الرقمي بالمنظومة سهل حصول المواطنين على الخدمات الصحية, وأثر التحول الرقمي على جودة الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين بشكل إيجابي بمتوسط مرجح (٢,٩١) وبقوة نسبية (٧٩%), ثم الترتيب الثالث يتوفر بالمؤسسات الصحية التابعة للمنظومة قسم متخصص لإدارة المعلومات الرقمية بمتوسط مرجح (٢,٨٦) وبقوة نسبية (٥,٥٥%), يليه الترتيب الرابع النظام الجديد لتلقى شكاوى المنتفعين الكترونياً يسهل الإجابة على الشكاوى بشكل سريع, وساهمت ميكنة منظومة التأمين الصحي الشامل في توفير وقت المرضى بمتوسط مرجح (٢,٧٣) وبقوة نسبية (٩,٠٠٩%), ثم الترتيب الخامس الآلية الإلكترونية الجديدة لحجز الاستشارات متاحة ودقيقة بمتوسط مرجح (٢,٢٣) وبقوة نسبية (٩,٠٠٩%).
- وفي النهاية الترتيب الثامن خدمة (الكول سنتر) ساعدت على حجز مواعيد الكشف للمنتفعين بسهولة بمتوسط مرجح (٢,٢٣) وبقوة نسبية (٢,٢٧%)، وأخيراً الترتيب التاسع تطبيق (البالطو) يسهل حصول المنتفعين على الاستشارات الطبية أون لاين بمتوسط مرجح (٢,٠٩) وبقوة نسبية (٢,٩,٧).

وبالنظر للجدول نجد أن نتائجه تشير إلي أن المتوسط العام لإدخال الميكنة والتحول الرقمي في نظام التأمين الصحي الشامل كما يحددها المسئولون بلغ متوسطه المرجح (٢,٦٨) وبقوة نسبية (٨٩,٣) وهو مستوى مرتفع.

واتفق ذلك مع منظومة التأمين الصحى الشامل ببورسعيد والذى اشار ان التحول الرقمى ركيزة أساسية لتطوير الخدمات الصحية , حيث يتطلب تحقيق جودة الرعاية الصحمية توثيقاً كاملاً لكل حالة من حالات المرضى وفق قاعدة بيانات فعالة.

وترى الباحثه أن التحول الرقمى داخل المؤسسات الصحية يتيح العديد من الفوائد , حيث يعيد هيكلة البيانات والمعلومات داخل المستشفيات والوحدات الصحية ويحولها من النظام الورقى إلى النظام المميكن بما يضمن سربانها بطريقة أكثر أمانة وكفاءة وأقل تكلفة

جدول رقم ( $^{\circ}$ ) جدول المنتفعون عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحددها المنتفعون  $^{\circ}$ 

_	(ن											
ĺ		القوة	المتو سط	مجموع			مابات	الاستج	ı			
l	الترتيب	النسبية %	المرجح	الأوزان	X		إلى حد ما		عم		العبارات	م
ı		70			%	ك	%	ك	%	ك		
	7*	٨٤	7,07	904	٣,٤	١٣	٤١	10	٥٥,		إجراء قيدي أنا وأسرتي بالمنظومة كانت سهلة وسريعة	١
	٧	۸۳,۱	۲,٤٩	9 £ Y	٣,٤	١٣	٤٣, ٩	17	٥٢,	19	آليــة ربطــي بطبيــب الأسـرة اتسمت بالمرونة	۲
	o	A £ , £	۲,٥٣	907	٥	19	۳٦, ۸	۱۳	0 A ,	**	نسبة الاشتراك بمنظومة التأمين الصحي الجديد مناسبة للدخل الذي أتقاضاه	٣
	٨	۸۰,٦	۲,٤٢	911	۱۰,	٣٨	۳۸,	1 £	٥١,	19	إجراءات إحالة المرضى لتلقى العلاج مُيسرة	£
	£	۸۵,٦	۲,۵۷	9 7 1	٦,٩	*1	۲۹, ٤	11	٦٣, ٨	Y £	الوقت الذي أقضيه لتلقى الخدمة الطبية مناسب	٥
	۲	۸۸,٥	۲,٦٦	1 £	١,٦	٦	۳۱, ۲	11	٦٧, ٢	Y 0 £	تسهل المؤسسة الصحية التابع لها إجراءات العمال لتقديم الخدمة	٦
	١	٩٠,٣	۲,۷۱	1.75	۲,٦	١.	۲۳, ۸	۹.	۷۳,	* V A	التأمين الصحي الشامل يقلل تكلفة العلاج	<b>&gt;</b>
	٣	۸۸,٤	۲,٦٥	1	٥	19	۲٤,	۹ ۳	٧٠,	44	فرص تلقى الخدمات الطبية عادلة لجميع المرضى	٨
L	مستو	۸٥,٦	۲,۵۷	VV7.A	البعد ككل							

	وع المتوسط القوة		مجموع			جابات	الاست				
الترتيب	النسبية %	_	الأوزان	⅓ %	<u>3</u>	حد ما %	إلى ك	عم %	ن ك	العبارات	
ى مرتفع											

# يوضح الجدول السابق أن:

الرضا عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحدده المنتفعون, تمثل فيما يلي:

- الترتيب الأول التأمين الصحي الشامل يقلل تكلفة العلاج بمتوسط مرجح (٢,٧١) وبقوة نسبية (٣,٠٩%), يليه الترتيب الثاني تسهل المؤسسة الصحية التابع لها إجراءات العمل لتقديم الخدمة بمتوسط مرجح (٢,٦٦) وبقوة نسبية (٨٨٨%), ثم الترتيب الثالث فرص تلقى الخدمات الطبية عادلة لجميع المرضى بمتوسط مرجح (٢,٦٥) وبقوة نسبية (٨٨٨٪), يليه الترتيب الرابع الوقت الذي أقضيه لتلقى الخدمة الطبية مناسب بمتوسط مرجح (٢,٥٧) وبقوة نسبية (٢,٥٨%), ثم الترتيب الخامس نسبة الاشتراك بمنظومة التأمين الصحي الجديد مناسبة للدخل الذي أتقاضاه بمتوسط مرجح (٢,٥٣) وبقوة نسبية الدخل الذي أتقاضاه بمتوسط مرجح (٢,٥٣) وبقوة نسبية
- وفي النهاية الترتيب السابع آلية ربطي بطبيب الأسرة اتسمت بالمرونة بمتوسط مرجح (٢,٤٩) وبقوة نسبية (٢,٤٩)، وأخيراً الترتيب الثامن إجراءات إحالة المرضى لتلقى العلاج مُيسرة بمتوسط مرجح (٢,٤٢) وبقوة نسبية (٢,٠٨%).
- وبالنظر للجدول نجد أن نتائجه تشير إلي أن المتوسط العام للرضا عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحدده المنتفعون بلغ متوسطه المرجح (٢,٥٧) وهو مستوى مرتفع.

ويتفق ذلك مع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القراروالذى اشار ان يعتمد نظام التأمين الصحى الشامل فى تمويله على اشتراكات الأسر, وتعتمد نسبة الاشتراك على دخل رب الأسرة والذى يقوم بالدفع عن نفسه وعن أولاده وزوجته إذا كانت لا تعمل, وتقوم بالدفع عن نفسها إذا

### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

كانت تعمل , وبقدر الاشتراك بنسبة ٦% من الدخل و٤% من صاحب العمل سواء حكومى أو قطاع خاص.

جدول رقم (٤) جدول بقم (٤) يوضح الرضا عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحددها المسئولون  $(\dot{v}=\dot{v})$ 

(5=1)											
الترتيب	القوة النسبية	المتوسط	مجموع			جابات			•	العيارات	
<del></del> -	%	المرجح	الأوزان	3		حد ما		<u>عم</u>			م
	70			%	설	%	설	%	설		
٤	٩٠,٩	۲,۷۳	٦,	-	-	۲۷,	٦	۷۲, ۷	١٦	إجراءات قيد المنتفعين بالمنظومة سهلة وسريعة	1
<b>\</b>	90,0	۲,۸٦	٦٣	٤,٥	١	٤,٥	1	۹٠, ۹	۲.	مرونة آلية ربط المنتفعين بطبيب الأسرة	۲
٨	٧٥,٨	۲,۲۷	٥.	۱۳,	٣	£0,	١.	٤٠,	٩	نسبة اشتراكات التأمين الصحي مناسبة للدخل الخاص بالمنتفعين	٣
٦	۸٦,٤	۲,٥٩	٥٧	۹,۱	۲	۲۲, ۷	٥	٦٨,	١٥	إجراءات إحالة المرضى لتلقى العلاج ميسرة	٤
٧	۸۳,۳	۲,۵	٥٥	۹,۱	۲	۳1, A	٧	٥٩,	١٣	ساعدت منظومة التأمين الصحي الشامل على تقليل قوائم المرضى وأسرهم لتلقى العلاج	٥
٥	۸٩,٤	۲,٦٨	٥٩	-	-	۳۱, ۸	٧	۲۸,	١٥	الوقت الذي يقضيه المنتفع داخل المؤسسة الصحية مناسب	,,
٣	97,£	۲,۷۷	71	-	-	۲۲, ۷	٥	۷۷,	1 ٧	تسهل المؤسسات الصحية بالمنظومة إجراءات تقديم الخدمات	٧
,	٩٧	۲,۹۱	٦ ٤	-	-	۹,۱	۲	۹٠,	۲.	نظام التأمين الصحي الشامل يقلل تكلفة العلاج	٨
مستوی مرتفع	۸۸,۸	۲,٦٦	£79			•		•		البعد ككل	

# يوضح الجدول السابق أن:

الرضا عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحدده المسئولون, تمثل فيما يلى:

- الترتيب الأول نظام التأمين الصحي الشامل يقلل تكلفة العلاج بمتوسط مرجح (٢,٩١) وبقوة نسبية (٩٧%), يليه الترتيب الثاني مرونة آلية ربط المنتفعين بطبيب الأسرة بمتوسط

مرجح ( $7,\Lambda$ 7) وبقوة نسبية (9,09%), ثم الترتيب الثالث تسهل المؤسسات الصحية بالمنظومة إجراءات تقديم الخدمات بمتوسط مرجح (7,VV) وبقوة نسبية (9,V7%), يليه الترتيب الرابع إجراءات قيد المنتفعين بالمنظومة سهلة وسريعة بمتوسط مرجح (7,VV) وبقوة نسبية (9,V9%), ثم الترتيب الخامس الوقت الذي يقضيه المنتفع داخل المؤسسة الصحية مناسب بمتوسط مرجح (7,V7%) وبقوة نسبية (9,V8%).

- وفي النهاية الترتيب السابع ساعدت منظومة التأمين الصحي الشامل على تقليل قوائم انتظار المرضى وأسرهم لتلقى العلاج بمتوسط مرجح (٢,٥) وبقوة نسبية (٨٣,٣%)، وأخيراً الترتيب الثامن نسبة اشتراكات التأمين الصحي مناسبة للدخل الخاص بالمنتفعين بمتوسط مرجح (٢,٢٧) وبقوة نسبية (٨٥,٥%).
- وبالنظر للجدول نجد أن نتائجه تشير إلي أن المتوسط العام للرضا عن إجراءات التسجيل في المنظومة والرسوم الاشتراكات كما يحدده المسئولون بلغ متوسطه المرجح (٢,٦٦) وهو مستوى مرتفع.

واتفق ذلك مع ما جاء به الدستور المصرى حافظاً لحق المصريين فى الصحة ومؤكداً عليه فى عدة مواد منها المادة ١٨ وتنص على أن " لكل مواطن الحق فى الصحة وفى توفير الرعاية الصحية المتكاملة , حيث تلتزم الدولة بإقامة نظام تأمين صحى شامل لجميع المصريين يغطى كل الأمراض وينظم القانون إسهام المواطنين فى اشتراكاته أو إعفاءهم منها طبقاً لمعدلات دخولهم .

# تاسعاً: نتائج الدراسة:

- 1. توصلت نتائج الدراسة إلى أن مستوى إدخال الميكنة والتحول الرقمى فى نظام التأمين الصحى الشامل من وجهة نظر المنتفعين مستوى متوسط, بينما من وجهة نظر المسئولين بلغ متوسط مرجح (٢,٦٨) وبقوة نسبية (٨٩,٣%) أى مستوى مرتفع.
- ٢. أظهرت نتائج الدراسة أن إجراءات التسجيل بالمنظومة بعد التحول الرقمى بلغ متوسط مرجح (٢,٥٧) وبقوة نسبية (٨٥,٦) وهو متوسط مرتفع.
- ٣. توصلت نتائج الدراسة إلى أن مستوى جودة الخدمات الصحية كما حددها المنتفعون والمسئولون بلغ مستوى مرتفع مما يدل على أن التحول الرقمى أثر فى جودة الخدمات الصحية بنظام التأمين الصحى الشامل تأثيراً إيجابياً.

#### مراجع الدراسة:

- 1. أحمد , أمنية يوسف خلفان: دور العلاقات العامة في تحسين جودة الخدمات الحكومية , دراسة تطبيقية على وزارة الصحة بدولة الإمارات المتحدة , رسالة ماجستير , كلية الاقتصاد والعلوم السياسية , جامعة القاهرة , ٢٠١٢
- ٢٠ الإمام , خالد محمد أحمد: الجودة الشاملة في إدارة المستشفيات , دراسة حالة مستشفى
   ود مدنى التعليمي , السودان , ٢٠٠٩
- ٣. الجدى , بلال جمال محمد: أثر جودة الخدمات الصحية على رضا المرضى فى المستشفيات الأهلية فى محافظات غزة , رسالة ماجستير , كلية التجارة , الجامعة الإسلامية , غزة , ٢٠١٨
- 3. الديرى , خالد عبد الرحمن: بناء قدرات العاملين بالمنظمات الحكومية في ظل تكنولوجيا المعلومات بالتطبيق على وزارتي الصحة والتعاون الدولي , رسالة دكتوراه , كلية الاقتصاد والعلوم السياسية , جامعة القاهرة , ٢٠١١
- الرؤية العربية للاقتصاد الرقمى , مجلس الوحدة الاقتصادية العربية , جامعة الدول العربية , ۲۰۲۰
- الريس , أمانى , خشبة , محمد ماجد: الصحة الرقمية فى مواجهة كورونا وغيرها , عن الخبرات العالمية والمصرية ونظرة إلى الغد , سلسلة أوراق الأزمة , معهد التخطيط القومى , ٢٠٢٠
- السبيعى , فلاح بن فرج: أثر تبنى أبعاد إدارة الجودة الشاملة على تحسين أداء المستشفيات الحكومية العاملة في مدينة الرياض السعودية , المجلة المصرية للدراسات التجاربة , جامعة المنصورة , ٢٠١٦
- ٨. العريشى , جبريل بن حسن: دور تقنيات المعلومات فى تطوير التعليم فى مؤسسات التعليم العالى بقطاعيه الخاص والعام دراسة تطبيقية على مدينتى الرياض وجدة , جامعة الملك سعود , المملكة العربية السعودية , ٢٠٠٧

- ٩. الفراج , أسامة: تقييم جودة خدمات الرعاية الصحية في مستشفيات التعليم العالى في سوريا من وجهة نظر المرضى , نموذج لقياس رضا المرضى , مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية , المجلد ٢٠٠٩ , العدد الثاني , ٢٠٠٩
- ١. الكرويم , جعفر بن أحمد: إدارة الحوكمة الرقمية القضايا والتحديات والحلول , مركز البحوث والدراسات , معهد الادارة العامة , المملكة العربية السعودية , ٢٠٢٠
- 11. المحضار , عبد الله عبد الرحمن: تأثير التحول الرقمى للمعرفة على سلوك البحث عن المعلومات لدى طلبة برامج الدراسات العليا بكلية التربية جامعة أم القرى , مجلة في علم المكتبات والمعلومات , كلية الآداب , جامعة القاهرة , ٢٠١٦
- 11. المغربى , عبد الحميد: متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية لتقديم الخدمة واتجاهات العاملين نحوها , دراسة تطبيقية على ميناء دمياط , المؤتمر العلمى السنوى العشرون , صناعة الخدمات في الوطن العربي رؤية مستقبلية , كلية التجارة , جامعة المنصورة , ٢٠٠٤ أبريل ٢٠٠٤
- 17. المقدم , مصطفى صلاح محمد: الأثر التفاعلى لنظام الجودة الشاملة وخبرات التعلم على الأداء مع التطبيق على قطاع الخدمات الصحية في مصر , رسالة دكتوراه , كلية التجارة , جامعة الاسكندرية , ٢٠١٦
- ١٤. الهويدى , رضا محمد: قياس جودة الخدمات المقدمة فى قطاع الصحة , دراسة تطبيقية بمستشفيات الزاوية , رسالة ماجستير , أكاديمية الدراسات العليا , طرابلس , ٢٠٠٩
  - ١٥. بسيوني , عبد الحميد: الصحة الإلكترونية , دار الكتب الجامعية , القاهرة , ٢٠٠٨
- 17. بوزانة , أيمن , حمدوش , وفاء: التحول نحو استخدام تطبيقات الصحة الرقمية المستجدة كآلية لمواجهة فيروس كورونا , عرض تجربة دولتى الصين وكوريا الجنوبية , مجلة وحدة البحث في تنمية الموارد البشرية , المجلد ١٧ , العدد ١٤ , الجزائر , ٢٠٢٢
- 11. جوهرى , عزة فاروق: المحتوى الرقمى الصحى , نظرة معلوماتية لمدى الوعى والتقييم والاستثمار والمشاركة فى المعرفة من الجانب المصرى , مجلة التعليم عن بعد والتعليم المفتوح , مجلد  $\circ$  , العدد الثامن ,  $\circ$
- ۱۸. زكى , وليد رشاد: السياسات الرقمية وترشيد صناعة القرار , مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار , رئاسة مجلس الوزراء , ۲۰۲۱

### مجلة كلية الخدمة الاجتماعية للدراسات والبحوث الاجتماعية – جامعة الفيوم

- 19. شفيقة , مهرى: قضايا ورهانات بحثية راهنة الإعلام الجديد , التأثيرات والتطبيقات , قضايا بيئة راهنة , الداء والدواء , الإعلام والاتصال في ظل التنمية المستدامة , دار دروب للنشسر والتوزيع , عمان , ٢٠٠٦
- ٢. عبد السلام , أسامة: التحول الرقمى بالجامعات المصرية , دراسة تحليلية , مجلة كلية التربية , جامعة عين شمس , العدد السابع والثلاثون , الجزئ الثاني , ٢٠١٣
- ٢١. عبد الصادق , عادل: الرقمنة والأوكبئة , التحديات والفرص في ضوء جائحة كوفيد ١٩
   , المركز العربي لأبحاث الفضاء الإلكتروني , القاهرة.
- 77. عبد الغنى , رحاب سيد مبروك: تصور مقترح لجودة الأداء الوظيفى باستخدام تكنولوجيا المعلومات لدى العاملين بمديريات الشباب والرياضة ببعض محافظات الصعيد , كلية التجارة وإدارة الأعمال , القاهرة , ٢٠١٢
- ٢٣. عبد الله , حسناء محمد: أثر التحول الرقمى على الأداء الكلى للمؤسسات الخدمية بالتطبيق على قطاع الخدمات الصحية , رسالة ماجستير , كلية التجارة , جامعة القاهرة , ٢٠٢٢ ,
- 37. عبد المنعم , السعودى وآخرون: استطلاع آراء الإدارات العليا حول تطبيق معايير إدارة الجودة الشاملة في المستشفيات الحكومية والخاصة في ولاية الجزيرة , السودان , دراسة تحليلية , المجلة العربية للنشر العلمي , العدد السادس عشر , ٢٠٢٠
- ٢٠ عزام , محمد: ملامح التحول الرقمى بالجمهورية الجديدة , مجلة الديمقراطية , مؤسسة الأهرام , العدد ٨٣ , ٢٠٢١
- 77. فوزى , هشام مختار: دور تطبيق إدارة الجودة الشاملة فى تحسين جودة الخدمات الصحية فى مستشفيات التأمين الصحى , دراسة تطبيقية فى مستشفيات التأمين الصحى بمدينة المنصورة , رسالة ماجستير , كلية التجارة , جامعة المنصورة , رسالة ماجستير , كلية التجارة ,
- ٢٧. كافى , مصطفى يوسف: الإدارة الإلكترونية إدارة بلا ورق , دار سلام للطباعة , سوريا , ٢٠١١ ,
- ۲۸. كورانى , منى عبد التواب: تقييم رأى طاقم التمريض بمتطلبات ومعوقات اعتماد إدارة الجودة الشاملة فى المستشفيات المختارة بمحافظة الفيوم , رسالة ماجستير , كلية التمريض , جامعة القاهرة , ۲۰۱۷

- ٢٩. مبارك , محمد عوض: رحلتنا نحو الصحة العامة والمعلوماتية الصحية , دار ميسون للنشر والتوزيع , عمان , ٢٠٢١
- ٣٠. محمد , سارة السيد: العلاقة بين التسويق الداخلي وأبعاد جودة الخدمة الصحية , دراسة تطبيقية على مستشفيات التأمين الصحي بمحافظة بورسعيد , رسالة ماجستير , كلية التجارة , جامعة عين شمس , ٢٠٢١
- ٣١. محمد , عبد الرؤوف محمد: المدينة الذكية طموح ايديولوجى عربى , استراتيجية دعم التحول الرقمى وإدارة البيئة الذكية لدول المنطقة فى تحقيق الازدهار وجودة الحياة , دار روابط للنشر والتوزيع , القاهرة , ٢٠١٨
- ٣٢. محمود , هانى رجوب فاروق: قياس أثر تطبيق التحول الرقمى على الأداء المتوازن للمؤسسات العامة بقطاع الخدمات الصحية المصرية , المجلة العلمية للدراسات المحاسبية , الاسماعيلية , جامعة قناة السويس , ٢٠١٢
  - ٣٣. مركز الحضارة للدراسات والبحوث: السيبرانية واقع وتحولات , ٢٠١٢
- ٣٤. مسودة , مازن: أثر تطوير الموارد البشرية الصحية في تحقيق الجودة الشاملة , دراسة ميدانية تطبيقية على المستشفيات الخاصة بالأردن , رسالة دكتوراه , جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا , ٢٠٠٤
- - 37. Aliyeva Ismina: Relationship between services quality and patient satisfaction incase of TRNC, master thesis of arts, institute of graduate studies and research, eastern Mediterranean university, 2015
  - 38. Carvalho, Joda, M. & Rodringues, Nuno: perceived quality and user satisfaction with public private partnership in health sector: interntional journal of invironmental reseach and public health, July, 2022
  - 39. Fischer, Caroline, et al.: Impact of Digitalization in public administration, Dataset and Code, 2021. Available at: https://osf.io/kpz78/

- 40. Gobryel Czyk, R., has Covid-19 Accelerated digital transformation, Initial lessons learned for public administration, information systems management, 2020
- 41. Kalaja, Rezart, et al.: service quality assessment in health care sector, the case of durres public hospital, 12<sup>th</sup> international strategic management conference, 28-30 October, Turkey, 2016
- 42. Mishengo, Jamesk & Zulu Ireen: determinations of service quality in primary health care facilities in mpulungu district, northern province Zambia, journal of research in businessl and management, volume 9, issue 10, 2020
- 43. Sharfi, et al.: quality assessment of service provided by health centers in mash had, Iran, SERAVAL versus healthqual scales, Social determinations of health research center, mashhad university of medical science, Iran, 2021
- 44. Yendra, Haryeni: Impact of service qualitysimensions on patient satisfaction and repurchase intention in the public health industry, third international conference on economics education, business and management reseach, vol. 97, 2019